

# บทสรุป

ยุทธศาสตร์ชาติ  
ว่าด้วยการป้องกัน  
และปราบปรามการทุจริต



คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ  
ร่วมกับภาคีการพัฒนาทุกภาคส่วน



## บทสรุป

ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

โดย

คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ  
ร่วมกับภาคีการพัฒนาทุกภาคส่วน

## บทนำ

การจัดทำยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตฉบับนี้ คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติได้จัดทำขึ้นโดยมีคณาจารย์จาก มหาวิทยาลัย 7 สถาบัน ร่วมเป็นที่ปรึกษาดำเนินการโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เป็นกลไกการประสานความร่วมมือของภาคีการพัฒนาทุกภาคส่วนในการร่วมมือกันดำเนินการป้องกันและปราบปรามการทุจริตของประเทศ โดยมีคณะกรรมการ ป.ป.ช. เป็นแกนกลางประสานความร่วมมือในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตให้ไปในทิศทางเดียวกันในระยะเวลา 5 - 10 ปีข้างหน้า โดยกำหนดวิสัยทัศน์ว่า “สังคมไทยมีวินัย และยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม ทุกภาคส่วนร่วมกันป้องกันและปราบปรามการทุจริต” โดยสำนักงาน ป.ป.ช. ได้จัดทำบทสรุปยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตฉบับนี้ เพื่อให้ทุกภาคส่วนสามารถแปลงยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติต่อไป

หากมีข้อสงสัยและต้องการขอเอกสารข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อได้ที่ สำนักงานโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักงาน ป.ป.ช. โทร. 0 2282 3161 - 5 ต่อ 610 , 613

สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ

# สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร	1
สาระสำคัญยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต	11

---



ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

## บทสรุปผู้บริหาร



## ที่มาและความสำคัญ

การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจ ควบคู่กับกระแสโลกาภิวัตน์ในปัจจุบันส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงในโครงสร้างทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรมของประเทศ นำมาซึ่งกระแสบริโภคนิยม วัตถุนิยม ตลอดจนโครงสร้างสังคมไทยมีลักษณะเป็นสังคมระบบอุปถัมภ์ ผู้มีอำนาจจะให้ความช่วยเหลือญาติมิตรด้วยวิธีการต่างๆ การทุจริตจึงมีลักษณะเป็นวัฏจักรและเครือข่ายที่เกิดขึ้นทุกระดับและอย่างเป็นระบบ เป็นการร่วมมือของกลุ่มนักการเมือง ข้าราชการ และนักธุรกิจทั้งในและต่างประเทศโดยมีรูปแบบการทุจริตที่แตกต่างและหลากหลาย นอกจากนี้ ปัจจัยที่เอื้อต่อการทุจริตเกิดจากการที่กระบวนการยุติธรรมในสังคมไทยยังไม่เข้มแข็ง ถูกแทรกแซงจากผู้มีอิทธิพลและนักการเมือง ตลอดจนการที่ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจขั้นพื้นฐานด้านกฎหมายและขั้นตอนการอำนวยความสะดวก ทำให้ไม่สามารถเข้าถึงบริการด้านอำนวยความสะดวกได้อย่างเต็มที่ ปัจจัยดังกล่าวข้างต้นส่งผลทำให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันมากขึ้น โดยจะเห็นได้จากดัชนีการคอร์รัปชันของประเทศไทยในปีพ.ศ. 2550 ได้คะแนนลดลงมาอยู่ในระดับ 3.3 จากปีพ.ศ. 2549 ที่มีคะแนนอยู่ในระดับ 3.6 จากคะแนนเต็ม 10 ด้วยเหตุผลดังกล่าวข้างต้นจำเป็นต้องมีมาตรการที่ทุกภาคส่วนต้องตระหนักถึงภัยจากปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันที่ส่งผลกระทบต่ออนาคตของประเทศและเข้ามามีส่วนร่วมในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติได้เล็งเห็นความสำคัญดังกล่าว จึงนำมาสู่การจัดทำยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มีเครื่องมือชี้้นำการพัฒนาเครือข่ายพันธมิตรด้านกระบวนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตที่ยั่งยืนและต่อเนื่องทั้งภายในและนอกประเทศ สามารถสร้างปัจจัยขับเคลื่อนการดำเนินการป้องกันและปราบปรามการทุจริตโดยบูรณาการความร่วมมือจากทุกภาคส่วนในสังคมอย่างมีประสิทธิภาพ

## ขั้นตอนการดำเนินงาน

การยกร่างยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในครั้งนี้ คณะผู้ดำเนินงานจัดทำยุทธศาสตร์ชาติฯ ได้จัดสัมมนาทางวิชาการเพื่อรับฟังความเห็นทางวิชาการจากนักวิชาการผู้เชี่ยวชาญ ผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้แทนจากหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ เอกชน องค์กรพัฒนาเอกชน และองค์กรอิสระเพื่อให้ร่างยุทธศาสตร์ชาติฯ มีความครอบคลุมมากที่สุด นอกจากนี้ ยังได้เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมโดยเปิดเวทีรับฟังความเห็นจากประชาชนทุกภูมิภาคซึ่งเป็นผู้แทนจากทุกภาคส่วน โดยคณะผู้ดำเนินงานได้นำสรุปข้อคิดเห็นของประชาชนจากการสัมมนาต่างๆ มาเป็นข้อมูลในการร่างยุทธศาสตร์ชาติฯ และได้สังเคราะห์ข้อเสนอแนะและความคิดเห็น ตลอดจนใช้เทคนิคการวางแผนเชิงกลยุทธ์เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตที่มีความเป็นไปได้บนพื้นฐานขององค์ความรู้ทางวิชาการ



หลักการพื้นฐานที่ใช้ในการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตฉบับนี้มีอยู่ด้วยกัน 3 ประการ ได้แก่ ประการแรก ยุทธศาสตร์ชาติ ฉบับนี้จะต้องยึดมั่นในหลักประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข ประการที่สอง ยุทธศาสตร์ชาติ นี้จะต้องช่วยแก้ไขหรือบรรเทาสถานการณ์การทุจริตคอร์รัปชันที่เกิดขึ้นในช่วงระยะที่ผ่านมาและสร้างภูมิคุ้มกันให้กับประชาชนต่อการเผชิญปัญหาในอนาคต และประการที่สาม ยุทธศาสตร์ชาติ นี้ ต้องเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนในสังคมร่วมกันคิดและแสดงความคิดเห็น คณะผู้ดำเนินงานได้นำหลักการทั้ง 3 ประการดังกล่าวมาเป็นหัวใจสำคัญของการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในครั้งนี้ และได้กำหนดขั้นตอนการดำเนินงานดังต่อไปนี้

ขั้นตอนที่ 1: จัดประชุมรับฟังความคิดเห็นของคณะกรรมการ ป.ป.ช.และคณะอนุกรรมการ เพื่อรับทราบนโยบายการทำงานในภาพรวมและรับฟังความคิดเห็นในเรื่องต่าง ๆ

ขั้นตอนที่ 2: จัดประชุมระดมสมองผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งประกอบด้วยนักวิชาการ ผู้เชี่ยวชาญ และผู้แทนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริตจากทุกภาคส่วนเพื่อรับฟังความเห็นและข้อเสนอแนะ

ขั้นตอนที่ 3: จัดพิธีเปิดการสัมมนา “ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต” โดยมีการแสดงปาฐกถา การอภิปราย และเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมสัมมนาแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ

ขั้นตอนที่ 4: สัมภาษณ์แบบเจาะลึกคณะกรรมการ ป.ป.ช. คณะอนุกรรมการ ป.ป.ช. เพื่อรับทราบนโยบาย ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และแนวทางในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

ขั้นตอนที่ 5: ยกร่าง SWOT วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์หลักของ “ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต”

ขั้นตอนที่ 6: จัดสัมมนาระดมสมองการจัดทำ SWOT วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์หลักของ “ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต”

ขั้นตอนที่ 7: นำร่างยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ไปรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากประชาชน (กรุงเทพมหานคร จังหวัดชลบุรี จังหวัดเชียงใหม่ จังหวัดอุบลราชธานี จังหวัดกระบี่)

ขั้นตอนที่ 8: ยกร่างและปรับปรุงยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตตามข้อเสนอแนะของประชาชน



ขั้นตอนที่ 9: ปรับปรุงร่างยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตตามข้อเสนอแนะของคณะอนุกรรมการ ป.ป.ช.

ขั้นตอนที่ 10: ดำเนินการจัดทำเนื้อหาในรายละเอียดของยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตโดยมีฐานวิชาการรองรับจากเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งบทความทางวิชาการและผลงานวิจัยทั้งในและต่างประเทศด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

ขั้นตอนที่ 11: นำเสนอยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตต่อสำนักงาน ป.ป.ช.

ขั้นตอนที่ 12: จัดประชุมชี้แจงวิธีการนำยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตไปปฏิบัติแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ในแต่ละขั้นตอนของกระบวนการจัดทำและยกร่างยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตดังกล่าว คณะผู้ดำเนินงานได้มีการปรับปรุงแก้ไขทั้งรายละเอียดและสาระสำคัญอย่างสม่ำเสมอตลอดระยะเวลาที่ได้จัดทำร่างยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตนี้ขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ข้อเสนอแนะและความคิดเห็นจากที่ประชุมคณะอนุกรรมการนโยบายและยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริต และคณะกรรมการ ป.ป.ช. จนท้ายที่สุดออกมาเป็นยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต





## ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

### วิสัยทัศน์

สังคมไทยมีวินัย และยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม  
ทุกภาคส่วนร่วมกันป้องกันและปราบปรามการทุจริต

### พันธกิจ

1. ส่งเสริมปลูกจิตสำนึกให้สังคมไทยมีวินัย และยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม
2. พัฒนาเครือข่ายป้องกันและปราบปรามการทุจริตอย่างบูรณาการ
3. พัฒนาระบบและกลไกในการตรวจสอบ ควบคุม กระจาย และถ่วงดุลอำนาจ
4. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการองค์ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

#### วัตถุประสงค์หลัก 1

สังคมไทยมีวินัย คุณธรรมและจริยธรรม

#### วัตถุประสงค์หลัก 2

เครือข่ายจากทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการ  
ป้องกันและปราบปรามการทุจริต

#### วัตถุประสงค์หลัก 3

ระบบและกลไกในการตรวจสอบ ควบคุม กระจาย และ  
ถ่วงดุลอำนาจมีประสิทธิภาพ

#### วัตถุประสงค์หลัก 4

สังคมรู้เท่าทัน ร่วมคิดป้องกันการทุจริต

#### ยุทธศาสตร์ 1

ปลูกจิตสำนึก ค่านิยม คุณธรรม จริยธรรม  
และสร้างวินัยแก่ทุกภาคส่วน

##### มาตรการ/ แนวทางดำเนินงาน

- 1.1 ส่งเสริมการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- 1.2 ส่งเสริมการเรียนรู้และปฏิบัติตามหลักคุณธรรม จริยธรรม และวินัยแก่ทุกภาคส่วน
- 1.3 กำหนดให้การศึกษาเป็นเครื่องมือในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต
- 1.4 ผลักดันให้ค่านิยมเชิดชูความดี ความซื่อสัตย์สุจริต และรังเกียจการทุจริตเป็นค่านิยมร่วมของชาติ

#### ยุทธศาสตร์ 2

รวมพลังแผ่นดินป้องกันและ  
ปราบปรามการทุจริต

##### มาตรการ/แนวทางดำเนินงาน

- 2.1 ประชาสัมพันธ์ต่อต้านการทุจริต
- 2.2 เสริมสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน
- 2.3 เสริมสร้างความเข้มแข็งของเครือข่าย

#### ยุทธศาสตร์ 3

เสริมสร้างความแข็งแกร่งแก่หน่วยงานต่อต้านการทุจริต

##### มาตรการ/ แนวทางดำเนินงาน

- 3.1 ส่งเสริมการสร้างความโปร่งใสในการดำเนินงาน
- 3.2 สร้างกลไกการต่อต้านการทุจริตโดยกระจายอำนาจไปสู่ท้องถิ่น
- 3.3 เสริมสร้างการตรวจสอบถ่วงดุลอำนาจ
- 3.4 เสริมสร้างประสิทธิภาพของกฎหมาย
- 3.5 เสริมสร้างความเข้มแข็งในการตรวจสอบทรัพย์สิน
- 3.6 เสริมสร้างความเข้มแข็งในการต่อต้านการรับสินบนและส่งเสริมความซื่อสัตย์ในภาคธุรกิจเอกชน
- 3.7 ส่งเสริมความร่วมมือกับองค์กรต่างประเทศ
- 3.8 จัดทำดัชนีชี้วัดความโปร่งใสในสังคมไทย

#### ยุทธศาสตร์ 4

สร้างบุคลากรมืออาชีพป้องกันและปราบปรามการทุจริต

##### มาตรการ/ แนวทางดำเนินงาน

- 4.1 ส่งเสริมการประพฤติตนตามมาตรฐานจรรยาบรรณวิชาชีพ
- 4.2 ส่งเสริมการสร้างมาตรฐานเส้นทางวิชาชีพและมาตรฐานค่าตอบแทนพิเศษ
- 4.3 ส่งเสริมการสร้างความร่วมมือด้านวิชาการกับองค์กรต่างประเทศ
- 4.4 ส่งเสริมการสร้างองค์การการจัดการความรู้
- 4.5 ส่งเสริมการสร้างศูนย์ข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับการทุจริต
- 4.6 สร้างมาตรฐานหลักสูตรฝึกอบรมของหน่วยงานต่อต้านการทุจริต



## สรุปกลไกการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

การดำเนินงานด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตที่ผ่านมาในอดีตยังไม่มีกำหนดกรอบทิศทาง การดำเนินงานด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในระดับชาติ ดังนั้นการดำเนินงานในด้านนี้จึงขาดแนวทางที่ชัดเจน หน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องไม่มีการประสานการทำงานอย่างเป็นรูปธรรม ขาดการบูรณาการแนวความคิดและการทำงานร่วมกัน ซึ่งส่งผลให้การป้องกันและปราบปรามการทุจริตไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร ในฐานะองค์กรที่เป็นแกนหลักในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต สำนักงาน ป.ป.ช. จำเป็นต้องเป็นแกนนำและเจ้าภาพหลักในการขับเคลื่อนโดยอาศัยความร่วมมือจากทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศชาติและประชาชน โดยมีการดำเนินการ ดังนี้

### 1. จัดตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

การจัดตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตเป็นสิ่งที่จะต้องดำเนินการเป็นอันดับแรกโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มีเจ้าภาพหลักหรือผู้รับผิดชอบหลักในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติฯ และเพื่อให้ทำหน้าที่จัดตั้งคณะเฉพาะกิจชุดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนทำหน้าที่เสนอแนะให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับการกำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารงาน ประสานงานระหว่างหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม รวมทั้งเร่งรัดผลักดันการปฏิบัติงานให้เป็นตามยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต โดยมีคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต จำนวน 4 ชุด ดังนี้

#### 1.1 คณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ

แต่งตั้งตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2551 ประกอบด้วย นายกรัฐมนตรีหรือ นายสมชาย วงศ์สวัสดิ์ รองนายกรัฐมนตรี (ในฐานะประธานคณะกรรมการจัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน) เป็นประธาน รัฐมนตรีที่ดูแลนโยบายการบริหารจัดการที่ดีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรมเป็น รองประธานคนที่ 1 และ 2 ตามลำดับ ประธานกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรีและปลัดกระทรวงทุกกระทรวง เลขาธิการคณะกรรมการ ป.ป.ช. เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เลขาธิการคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ และผู้อำนวยการสำนักงานประมาณ เป็นกรรมการ โดยมี เลขาธิการคณะกรรมการ ป.ป.ท. เป็นกรรมการและเลขานุการ และผู้แทนจากสำนักงาน ป.ป.ท.และสำนักงาน ป.ป.ช. เป็นกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ โดยมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- 1) กำกับดูแลให้องค์กรในภาครัฐจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต
- 2) ดำเนินการจัดสรรทรัพยากรสนับสนุน แผนงาน โครงการตามแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต



- 3) อำนวยการและประสานการดำเนินงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ
- 4) ติดตามประเมินผลและแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ

### 1.2 คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาคเอกชน

ประกอบด้วย ผู้แทนจากองค์กรภาคเอกชนตามที่ได้รับ การคัดสรรและแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการ ป.ป.ช. เป็นประธาน รองประธาน กรรมการ กรรมการและเลขานุการ และกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ โดยมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) ดำเนินการและผลักดันให้ภาคเอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต และจัดทำโครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต
- 2) ดำเนินการสร้างและพัฒนาเครือข่าย รวมทั้งประสานความร่วมมือกับองค์กรภาคเอกชน ในการดำเนินงานป้องกันและปราบปรามการทุจริต
- 3) ติดตามประเมินผลและแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาคเอกชน
- 4) มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่
- 5) รายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการต่อคณะกรรมการ ป.ป.ช. ทุกสามเดือน

### 1.3 คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาคประชาสังคมและสื่อมวลชน

ประกอบด้วย ผู้แทนจากภาคประชาสังคมและสื่อมวลชนตามที่ได้รับ การคัดสรรและแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการ ป.ป.ช. เป็นประธาน รองประธาน กรรมการ กรรมการและเลขานุการ และกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ โดยมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) ดำเนินการและผลักดันให้ภาคประชาสังคมและสื่อมวลชน ทั้งในส่วนกลางและภูมิภาคเข้ามามีส่วนร่วมในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและจัดทำโครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต
- 2) ดำเนินการสร้างและพัฒนาเครือข่าย รวมทั้งประสานความร่วมมือกับองค์กรภาคประชาสังคมและสื่อมวลชนทั้งในส่วนกลางและภูมิภาคในการดำเนินงานป้องกันและปราบปรามการทุจริต
- 3) ติดตามประเมินผลและแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาคประชาสังคมและสื่อมวลชน
- 4) มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่
- 5) รายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการต่อคณะกรรมการ ป.ป.ช. ทุกสามเดือน



#### 1.4 คณะอนุกรรมการอำนวยการ ประสานการขับเคลื่อนและติดตามผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

ประกอบด้วย ประธานอนุกรรมการนโยบายและยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริต เป็นประธาน กรรมการ ป.ป.ช.ที่ได้รับมอบหมาย เลขาธิการคณะรัฐมนตรี ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ ประธานอนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติฯ ภาคเอกชน ประธานอนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติฯ ภาคประชาสังคมและสื่อมวลชน เลขาธิการคณะกรรมการ ป.ป.ช. เลขาธิการคณะกรรมการ ป.ป.ท. ผู้ทรงคุณวุฒิ รองเลขาธิการคณะกรรมการ ป.ป.ช. ที่ได้รับมอบหมาย ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ เป็นกรรมการ ข้าราชการสำนักงาน ป.ป.ช. ที่ได้รับมอบหมายเป็นกรรมการและเลขานุการ และข้าราชการสำนักงาน ป.ป.ท. และสำนักงาน ป.ป.ช. เป็นกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ คณะอนุกรรมการฯ แต่งตั้งตามมติคณะกรรมการ ป.ป.ช. โดยมีบทบาทหน้าที่ดังนี้

1) อำนวยการและประสานการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตของคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาคเอกชน ภาคประชาสังคมและสื่อมวลชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

2) ประสานงานกับภาคการเมืองในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต โดยร่วมมือกับองค์กร สถาบัน และหน่วยงานต่างๆ ในภาคการเมือง เช่น สมาพันธ์พัฒนาการเมือง สถาบันพระปกเกล้า

3) ดำเนินการขอรับการสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินโครงการ กิจกรรมตามยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตจากสำนักงบประมาณ องค์กรภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ เอกชน และ องค์กรความร่วมมือระหว่างประเทศ

4) ดำเนินการจัดสรรทรัพยากรด้านงบประมาณ บุคลากร สนับสนุนการดำเนินงานตามแผนงาน โครงการ กิจกรรมที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

5) ติดตามประเมินผลความก้าวหน้าและความสำเร็จของยุทธศาสตร์ชาติในภาพรวม

6) ประสานให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากการติดตามประเมินผลความก้าวหน้าและความสำเร็จของยุทธศาสตร์ชาติแก่คณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาคเอกชน ภาคประชาสังคมและสื่อมวลชน

7) มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่

#### 2. ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานในภาครัฐ

คณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานราชการในการจัดทำแผนปฏิบัติการ 4 ปี และแผนงบประมาณให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตโดยกำหนดให้มีคณะทำงานที่เป็นผู้แทนจากส่วนราชการเพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการและกิจกรรมให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ



ว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต รวมทั้งดำเนินการจัดสรรทรัพยากรสนับสนุนแผนงานและโครงการในแผนปฏิบัติการ 4 ปีดังกล่าว ตลอดจนกำกับ ดูแลและติดตามผลการดำเนินงานเพื่อแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

### **3. ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานในภาคเอกชน และภาคประชาสังคม**

คณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาคเอกชน และภาคประชาสังคม ประสานการดำเนินโครงการและกิจกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในแต่ละภาคส่วนดังกล่าวเพื่อกำกับดูแลให้แต่ละภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนงาน โครงการและกิจกรรมที่สนับสนุนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต โดยอำนวยการ และประสานการดำเนินโครงการและกิจกรรม ตลอดจนตลอดจนกำกับ ดูแล และติดตามผลการดำเนินงานเพื่อแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

### **4. ประสานความร่วมมือกับภาคการเมือง**

การประสานความร่วมมือการต่อต้านการทุจริตในภาคการเมือง นับว่ามีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากการดำเนินการพัฒนาการเมืองไทยทั้งระบบ ในการพัฒนาให้นักการเมือง มีคุณธรรม จริยธรรม และดำเนินการไปสู่เป้าหมายของการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข ได้มีกรอบแนวทางที่ชัดเจนอยู่แล้วตามแผนแม่บทพัฒนาการเมือง ซึ่งมีฐานะเปรียบได้กับแผนแม่บทระดับชาติ เพื่อให้หน่วยงานทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง นำกรอบพันธกิจและกลยุทธ์การพัฒนาต่างๆ ไปจัดทำเป็นแผนปฏิบัติการในระดับหน่วยงานต่อไป โดยมีสถาบันพระปกเกล้าและสภาพัฒนาการเมืองเป็นเจ้าภาพหลัก การดำเนินการในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตจึงมีหน่วยงานดังกล่าวเป็นกลไกการประสานความร่วมมือในการดำเนินการในภาคการเมืองต่อไป

### **5. ติดตามประเมินผลการดำเนินงาน**

คณะกรรมการประสานการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต และติดตามประเมินผล อำนวยการและประสานความร่วมมืออย่างต่อเนื่องกับคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในแต่ละภาคส่วนเพื่อรับทราบปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานแต่ละระยะ ดำเนินการจัดสรรทรัพยากรสนับสนุนแผนงาน โครงการ กำกับ ดูแล และติดตามประเมินผลความก้าวหน้าและความสำเร็จของยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาพรวมทั้งในส่วนของภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม ตลอดจนแสวงหาแนวทางแก้ไขปัญหาอุปสรรคดังกล่าวร่วมกับคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในแต่ละภาคส่วน ควบคู่กับรายงานแจ้งผลการติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานทุก 6 เดือน แก่คณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในแต่ละภาคส่วนเพื่อติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานและให้การสนับสนุนทางด้านข้อมูลและแนวทางการแก้ปัญหาในการดำเนินงานแต่ละภาคส่วนอย่างเป็นระบบ



กล่าวโดยสรุป การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตไปสู่การปฏิบัติจำเป็นต้องบูรณาการแนวความคิดและความร่วมมือจากทุกภาคส่วนอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบเพื่อให้เป็นไปตามกรอบทิศทางการดำเนินงานด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในระดับชาติ ทั้งนี้สำนักงาน ป.ป.ช. จึงต้องเป็นแกนหลักในการมีบทบาทอำนวยความสะดวก กำกับดูแล และเน้นการประสานความร่วมมือกับทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม โดยหากมีการบูรณาการความร่วมมือจากทุกภาคส่วนอย่างจริงจังและต่อเนื่อง จะส่งผลต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ของยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต และส่งผลต่อการพัฒนาเสถียรภาพทางการเมือง การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม และการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศอย่างยั่งยืน



**สาระสำคัญ**  
**ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกัน**  
**และปราบปรามการทุจริต**



# ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

## วิสัยทัศน์

“สังคมไทยมีวินัย และยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม  
ทุกภาคส่วนร่วมกันป้องกันและปราบปรามการทุจริต”

## พันธกิจแบบบูรณาการ

“ส่งเสริมปลูกจิตสำนึกให้สังคมไทยมีวินัย และยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม ควบคู่กับการพัฒนา  
เครือข่ายป้องกันและปราบปรามการทุจริตอย่างบูรณาการโดยให้ประชาชนมีบทบาทสำคัญในกระบวนการ  
ดำเนินงานอย่างมีส่วนร่วม โปร่งใส เสมอภาคและเป็นธรรม สร้างระบบและกลไกที่มีอิสระอย่างแท้จริงในการ  
ตรวจสอบ ควบคุม กระจาย ถ่วงดุลอำนาจ ควบคู่กับการพัฒนากฎหมาย กฎ ระเบียบ ตลอดจนพัฒนา  
ทรัพยากรมนุษย์ ระบบข้อมูลสารสนเทศ รวมทั้งพัฒนาและเผยแพร่องค์ความรู้ด้านการป้องกันและ  
ปราบปรามการทุจริตอย่างมีจรรยาบรรณและต่อเนื่อง”

## พันธกิจ

1. ส่งเสริมปลูกจิตสำนึกให้สังคมไทยมีวินัย และยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม
2. พัฒนาเครือข่ายป้องกันและปราบปรามการทุจริตอย่างบูรณาการ
3. พัฒนาระบบและกลไกในการตรวจสอบ ควบคุม กระจาย และถ่วงดุลอำนาจ
4. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการองค์ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

## วัตถุประสงค์หลัก

### 1. สังคมไทยมีวินัย คุณธรรมและจริยธรรม

#### ตัวชี้วัดในระยะ 3 - 5 ปี

- 1.1 ร้อยละของข้าราชการ เจ้าหน้าที่ของรัฐ และประชาชนที่ผ่านกระบวนการปลูกจิตสำนึกมีความเข้าใจและ  
ประยุกต์ใช้หลักคุณธรรม จริยธรรม และวินัยในการปฏิบัติราชการและการดำเนินชีวิต

#### ตัวชี้วัดในระยะ 5 – 10 ปี

- 1.2 ร้อยละของความพึงพอใจของประชาชนต่อการมีวินัย คุณธรรม และจริยธรรมของเจ้าหน้าที่ของรัฐใน  
สังคมไทย





## 2. เครือข่ายจากทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

### ตัวชี้วัดในระยะ 3 - 5 ปี

- 2.1 ร้อยละของโครงการ/ กิจกรรมด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตที่ประชาชนมีส่วนร่วมในกระบวนการดำเนินงาน
- 2.2 จำนวนเครือข่ายป้องกันและปราบปรามการทุจริตเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา
- 2.3 ร้อยละของประชาชนกลุ่มเป้าหมายที่รับทราบข้อมูลข่าวสารด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริต
- 2.4 ระดับความสำเร็จของการวางระบบคุ้มครองผู้ให้ข้อมูลข่าวสารในแต่ละส่วนราชการ

### ตัวชี้วัดในระยะ 5 – 10 ปี

- 2.5 ระดับความสำเร็จของการใช้สื่อในการต่อต้านการทุจริต

## 3. ระบบและกลไกในการตรวจสอบ ควบคุม กระจาย และถ่วงดุลอำนาจมีประสิทธิภาพ

### ตัวชี้วัดในระยะ 3 - 5 ปี

- 3.1 ระดับความสำเร็จในการปรับปรุงโครงสร้างและอัตรากำลังขององค์กรอิสระด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริต
- 3.2 ร้อยละของความพึงพอใจของผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริต
- 3.3 ร้อยละของความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อการให้บริการที่โปร่งใสเป็นธรรมของหน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ
- 3.4 ระดับความสำเร็จในการยกร่าง แก้ไข ปรับปรุงกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เอื้อต่อการป้องกันและปราบปรามการทุจริต
- 3.5 ระดับความสำเร็จของการดำเนินการกรณีนักการเมืองทุจริต
- 3.6 ระดับคะแนนดัชนีชี้วัดความโปร่งใสในสังคมไทย

## 4. สังคมรู้เท่าทัน ร่วมคิดป้องกันการทุจริต

### ตัวชี้วัดในระยะ 3 - 5 ปี

- 4.1 ร้อยละของความพึงพอใจของผู้ใช้บริการศูนย์ข้อมูลสารสนเทศการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- 4.2 ร้อยละของการนำผลศึกษาวิจัยด้านป้องกันและปราบปรามการทุจริตไปใช้ประโยชน์
- 4.3 ร้อยละของบุคลากรด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตที่ผ่านเกณฑ์การพัฒนาศักยภาพตามที่กำหนดไว้
- 4.4 ระดับความสำเร็จของกิจกรรมความร่วมมือกับต่างประเทศที่ดำเนินการภายในรอบปี



## ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1: ปลุกจิตสำนึก ค่านิยม คุณธรรม จริยธรรม และสร้างวินัยแก่ทุกภาคส่วน

ยุทธศาสตร์ที่ 2: รวมพลังแผ่นดินป้องกันและปราบปรามการทุจริต

ยุทธศาสตร์ที่ 3: เสริมสร้างความแข็งแกร่งแก่หน่วยงานต่อต้านการทุจริต

ยุทธศาสตร์ที่ 4: สร้างบุคลากรมีอาชีพป้องกันและปราบปรามการทุจริต

### ยุทธศาสตร์ มาตรการ/ แนวทางดำเนินงาน

#### ยุทธศาสตร์ 1 ปลุกจิตสำนึก ค่านิยม คุณธรรม จริยธรรม และสร้างวินัยแก่ทุกภาคส่วน

##### มาตรการ/ แนวทางดำเนินงาน

##### 1.1 ส่งเสริมการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

- 1.1.1 ส่งเสริมให้ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- 1.1.2 ประยุกต์ใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงให้เกิดผลในทางปฏิบัติ

##### 1.2 ส่งเสริมการเรียนรู้และปฏิบัติตามหลักคุณธรรม จริยธรรม และวินัยแก่ทุกภาคส่วน

- 1.2.1 ส่งเสริมการประพฤติปฏิบัติตนตามประมวลหลักคุณธรรม จริยธรรม
- 1.2.2 กำกับดูแลการประพฤติปฏิบัติตนให้เป็นไปตามประมวลหลักคุณธรรม จริยธรรม

##### 1.3 กำหนดให้การศึกษาเป็นเครื่องมือในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

- 1.3.1 กำหนดให้มีหลักสูตรทางการศึกษาและฝึกอบรมด้านการป้องกันและปราบปรามทุจริต
- 1.3.2 พัฒนาบุคลากรทางการศึกษาเพื่อเป็นต้นแบบที่ดีด้านคุณธรรม จริยธรรม และวินัย
- 1.3.3 ติดตามประเมินผลการพัฒนาคุณธรรม จริยธรรม และวินัยในระบบการศึกษา
- 1.3.4 ส่งเสริมแหล่งเรียนรู้ด้านคุณธรรม จริยธรรม และวินัย

##### 1.4 ผลักดันให้ค่านิยมเชิดชูความดี ความซื่อสัตย์สุจริต และรังเกียจการทุจริตเป็นค่านิยมร่วมของชาติ

- 1.4.1 เสริมสร้างแรงบันดาลใจในการทำความดี
- 1.4.2 รณรงค์ประชาสัมพันธ์คุณธรรม จริยธรรม



<b>ยุทธศาสตร์ 2 รวมพลังแผ่นดินป้องกันและปราบปรามการทุจริต</b>
<b>มาตรการ/ แนวทางดำเนินงาน</b>
<u>2.1 ประชาสัมพันธ์ต่อต้านการทุจริต</u> <ul style="list-style-type: none"><li>2.1.1 จัดทำแผนแม่บทด้านการประชาสัมพันธ์ป้องกันการทุจริต</li><li>2.1.2 ส่งเสริมให้สื่อมวลชนมีจิตสำนึกสาธารณะและจรรยาบรรณ</li><li>2.1.3 รวบรวมข้อมูล ข่าวสาร งานวิจัยและงานวิชาการด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริต</li><li>2.1.4 จัดทำและเผยแพร่สื่อสร้างสรรค์ในการต่อต้านการทุจริต</li></ul>
<u>2.2 เสริมสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน</u> <ul style="list-style-type: none"><li>2.2.1 สร้างกระบวนการเรียนรู้</li><li>2.2.2 พัฒนาช่องทางในการแจ้งเบาะแสให้ง่าย หลากหลาย และปลอดภัย</li><li>2.2.3 กำหนดมาตรการจูงใจผู้แจ้งข้อมูล เบาะแส</li></ul>
<u>2.3 เสริมสร้างความเข้มแข็งของเครือข่าย</u> <ul style="list-style-type: none"><li>2.3.1 สนับสนุนระบบการจัดการของเครือข่าย</li><li>2.3.2 เสริมสร้างขวัญกำลังใจแก่เครือข่ายทุกภาคส่วน</li><li>2.3.2 กำกับ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของเครือข่าย</li></ul>

<b>ยุทธศาสตร์ 3 เสริมสร้างความแข็งแกร่งแก่หน่วยงานต่อต้านการทุจริต</b>
<b>มาตรการ/ แนวทางดำเนินงาน</b>
<u>3.1 ส่งเสริมการสร้างความเป็นอิสระในการดำเนินงานอย่างแท้จริงแก่สำนักงาน ป.ป.ช.และองค์กรอิสระอื่น ๆ ที่ทำหน้าที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต</u> <ul style="list-style-type: none"><li>3.1.1 ปรับปรุงการบริหารงานบุคคล</li><li>3.1.2 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงบประมาณ</li></ul>
<u>3.2 สร้างกลไกการต่อต้านการทุจริตโดยการกระจายอำนาจการต่อต้านการทุจริตไปสู่ส่วนท้องถิ่น</u> <ul style="list-style-type: none"><li>3.2.1 ส่งเสริมให้มีการร่วมมือประสานงานระหว่างสำนักงาน ป.ป.ช. กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการบังคับใช้กฎหมาย</li><li>3.2.2 ส่งเสริมให้มีการปรับปรุงโครงสร้างการป้องกันและปราบปรามการทุจริต</li></ul>
<u>3.3 เสริมสร้างการตรวจสอบถ่วงดุลอำนาจ</u> <ul style="list-style-type: none"><li>3.3.1 ส่งเสริมให้มีการสร้างความเข้มแข็งให้แก่หน่วยงานตรวจสอบภายใน</li><li>3.3.2 เสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่หน่วยงานตรวจสอบภายนอก</li><li>3.3.3 ส่งเสริมการปฏิบัติตามมาตรการให้คณะกรรมการ ป.ป.ช. มาจากผู้แทนหลายองค์กรรวมทั้งภาคเอกชนอย่างเคร่งครัด</li></ul>



3.4 เสริมสร้างประสิทธิภาพของกฎหมายต่อต้านการทุจริต

- 3.4.1 ส่งเสริมการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการกำหนดอำนาจหน้าที่ของบุคลากรอย่างเคร่งครัด
- 3.4.2 ผลักดันให้มีการปรับปรุงระเบียบให้สอดคล้องกับกฎหมายที่ใช้เป็นมาตรการในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต
- 3.4.3 ผลักดันให้มีการบังคับใช้กฎหมายอย่างเคร่งครัด

3.5 เสริมสร้างความเข้มแข็งในการตรวจสอบทรัพย์สินนักการเมือง ข้าราชการ และการทุจริตเชิงนโยบาย

- 3.5.1 ส่งเสริมการตรวจสอบทรัพย์สินให้มีประสิทธิภาพ
- 3.5.2 ส่งเสริมให้มีระบบสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในการบริหารจัดการ
- 3.5.3 ส่งเสริมมาตรการตรวจสอบทรัพย์สิน

3.6 เสริมสร้างความเข้มแข็งในการต่อต้านการรับสินบนและส่งเสริมความซื่อสัตย์ในภาคธุรกิจเอกชน

- 3.6.1 ดำเนินมาตรการที่มีผลต่อการปราบปรามการรับสินบน
- 3.6.2 สร้างความเข้มแข็งให้แก่กระบวนการสอบสวนและการฟ้องคดี
- 3.6.3 ส่งเสริมให้มีระบบความรับผิดชอบต่อบริษัทธุรกิจ

3.7 ส่งเสริมความร่วมมือกับองค์กรต่างประเทศ

- 3.7.1 ส่งเสริมผลักดันให้หน่วยงานต่อต้านการทุจริตภายในประเทศเข้าร่วมพันธกรณีเป็นสมาชิกองค์กรต่อต้านการทุจริตระดับนานาชาติ
- 3.7.2 ส่งเสริมความร่วมมือในการนำทรัพย์สินกลับคืนประเทศ
- 3.7.3 ส่งเสริมความร่วมมือในการส่งผู้ร้ายข้ามแดน

3.8 จัดทำดัชนีชี้วัดความโปร่งใสในสังคมไทย

- 3.8.1 จัดทำเกณฑ์มาตรฐานกลางความโปร่งใสในสังคมไทย
- 3.8.2 จัดตั้งองค์กรกลางที่ทำหน้าที่ควบคุมดูแลมาตรฐานกลาง



<b>ยุทธศาสตร์ 4 สร้างบุคลากรมีอาชีพป้องกันและปราบปรามการทุจริต</b>
<b>มาตรการ/ แนวทางดำเนินงาน</b>
<b>4.1 ส่งเสริมการประพฤติตนตามมาตรฐานจรรยาบรรณวิชาชีพของบุคลากรในหน่วยงานต่อต้านการทุจริตอย่างเคร่งครัด (Code of Conduct)</b>
4.1.1 ส่งเสริมผลักดันให้หน่วยงานบังคับใช้กฎหมายทุกหน่วยงานสร้างมาตรฐานจรรยาบรรณวิชาชีพ
4.1.2 ส่งเสริมให้หน่วยงานบังคับใช้กฎหมายทุกหน่วยงานมีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานตามมาตรฐานจรรยาบรรณวิชาชีพ
<b>4.2 ส่งเสริมการสร้างมาตรฐานเส้นทางวิชาชีพของบุคลากรและมาตรฐานค่าตอบแทนพิเศษ</b>
4.2.1 ส่งเสริมให้หน่วยงานต่อต้านการทุจริตและหน่วยงานบังคับใช้กฎหมายที่เกี่ยวข้องจัดทำแผนบริหารงานบุคคล
4.2.2 ส่งเสริมให้การบริหารงานบุคคลของหน่วยงานต่อต้านการทุจริตมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง
4.2.3 ผลักดันให้มีบรรทัดฐานในการกำหนดค่าตอบแทนพิเศษแก่บุคลากร
<b>4.3 ส่งเสริมความร่วมมือด้านวิชาการกับองค์กรต่างประเทศ</b>
<b>4.4 ส่งเสริมการสร้างองค์การจัดการความรู้</b>
<b>4.5 ส่งเสริมการสร้างศูนย์ข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับการทุจริต</b>
4.5.1 ผลักดันให้มีการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลสารสนเทศกลาง
4.5.2 ส่งเสริมให้มีการพัฒนาฐานข้อมูล
<b>4.6 สร้างมาตรฐานหลักสูตรฝึกอบรมของหน่วยงานต่อต้านการทุจริต</b>
4.6.1 ส่งเสริมให้หน่วยงานต่อต้านการทุจริตมีหลักสูตรฝึกอบรมที่มีมาตรฐาน
4.6.2 ส่งเสริมให้หน่วยงานต่อต้านการทุจริตจัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมภายในหน่วยงาน
4.6.3 สนับสนุนงบประมาณรวมทั้งหาแหล่งเงินทุนสนับสนุนจากแหล่งเงินนอกงบประมาณ



## กลไกในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ ว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

### สภาพปัญหาและสถานการณ์ที่เกี่ยวข้อง

เนื่องจากปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันก่อให้เกิดผลกระทบโดยตรงต่อเศรษฐกิจ การเมือง สังคม และความมั่นคงของชาติ ประชาชนจึงมีความคาดหวังต่อกระบวนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตของประเทศไทยมากขึ้นตามลำดับ กล่าวได้ว่า ประชาชนเริ่มตื่นตัวในสิทธิ เสรีภาพ และสังคมเริ่มตระหนักถึงพิษภัยของกระแสบริโภคนิยมอันเป็นสาเหตุของการทุจริต ทั้งนี้จะเห็นได้จากการมีแนวร่วมของประชาชนทุกภาคส่วนที่เป็นเครือข่าย/สมาชิกในการแจ้งเบาะแสการทุจริต และมีการรณรงค์สร้างจิตสำนึกความซื่อสัตย์สุจริตมากขึ้น ตลอดจนประชาชนเริ่มหันมามองกระบวนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตว่าได้ทำหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายตามความคาดหวังของประชาชนที่ต้องการความโปร่งใส ตรวจสอบได้แล้วหรือไม่ กลไกของกระบวนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตมีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ ซอบธรรมมากน้อยเพียงใด ตลอดจนผู้ที่ปฏิบัติหน้าที่ในกระบวนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตมีคุณธรรม จริยธรรมในระดับไหน ซึ่งบุคลากรและหน่วยงานที่เป็นกลไกของกระบวนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตจำเป็นต้องมีคำตอบที่ชัดเจนแก่สังคม

ทั้งนี้ องค์ประกอบต่าง ๆ ที่เปรียบเสมือนโครงสร้างหลักและเป็นจักรกลที่ขับเคลื่อนกระบวนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตก็ยังมีปัญหาที่จำเป็นต้องได้รับการแก้ไข การปรับเปลี่ยนที่จะทำให้กระบวนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตได้ทำหน้าที่อย่างถูกต้องนั้นจำเป็นต้องมีการปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์ วัฒนธรรม และค่านิยมในการปฏิบัติงานของบุคลากร ในขณะที่ต้องนำหลักประชาธิปไตยมาใช้ในกระบวนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตมากขึ้น โดยเฉพาะการส่งเสริมให้เอกชนและภาคประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในลักษณะของพหุภาคี โดยให้มีการเรียนรู้ร่วมกัน และพัฒนาศักยภาพขององค์กรภาคเอกชนและประชาคมมากขึ้น ซึ่งรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 ได้ส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน โดยข้าราชการของรัฐตระหนักว่าต้องให้บริการและสนับสนุนการดำเนินงานของภาคประชาชนอย่างเต็มที่ รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้แทนองค์กรพัฒนาเอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการเป็นกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ

การที่จะขับเคลื่อนกระบวนการป้องกันและปราบปรามการทุจริต กลไกสำคัญประการหนึ่ง คือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในกระบวนการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ซึ่งจากการศึกษาพบว่ามีปัจจัยถ่วงต่อการพัฒนากระบวนการป้องกันและปราบปรามการทุจริต กล่าวคือแม้ว่าจะได้มีความพยายามในการพัฒนาองค์กรในกระบวนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตมาโดยต่อเนื่อง แต่การพัฒนาองค์กรยังขาดทิศทางร่วมกันที่ชัดเจน โดยเฉพาะวัฒนธรรมขององค์กรเดิมที่มุ่งเน้นการสร้างความสำเร็จแก่หน่วยงานของตนมากกว่าประโยชน์โดยรวมของสังคม ในขณะที่ระดับการพัฒนาระบบการบริหารของหน่วยงานในกระบวนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตมีความไม่เท่าเทียมกัน นอกจากนี้ระบบการประสานงาน



ระหว่างภายในหน่วยงานก็มีความไม่ชัดเจนทั้งระบบการประสานงานกับภายนอกองค์กรมีความไม่เหมาะสม การที่หน่วยงานในกระบวนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตยังมองปัญหาอย่างแยกส่วน ขาดการเรียนรู้ ร่วมกันและไม่แก้ปัญหาในลักษณะองค์รวมเป็นสิ่งที่ทำให้แรงขับเคลื่อนในอันที่จะพัฒนากระบวนการ ป้องกันและปราบปรามการทุจริตขาดพลังที่จะไปสู่ทิศทางที่ต้องการ นอกจากนี้ยังพบว่ากลไกของการตรวจสอบ และถ่วงดุลการปฏิบัติงานระหว่างในกระบวนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตด้วยกันเองก็มีปัญหา ทั้งในเรื่องของความชัดเจน และบทบาทในอดีตที่ผ่านมากระบวนการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ปราศจากการบูรณาการขับเคลื่อนและกำหนดทิศทางหลักของกระบวนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตร่วมกัน

นอกจากประเด็นด้านการประสานงานแล้ว หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการป้องกันและ ปราบปรามการทุจริตยังมีปัญหาด้านโครงสร้างการทำงานและหน้าที่ความรับผิดชอบโดยโครงสร้างขององค์กร ไม่เหมาะสมกับภารกิจ การแบ่งอำนาจหน้าที่ภายในหน่วยงานยังไม่เหมาะสม และการจัดอัตรากำลังไม่สอดคล้อง กับปริมาณงาน รวมทั้งยังพบปัญหาด้านการบริหารจัดการและระบบการทำงานภายในองค์กรป้องกันและ ปราบปรามการทุจริต กล่าวคือ การบริหารงานยังยึดติดกับระบบราชการแบบเก่าที่เชื่องช้า ยึดติดกับ แนวความคิดการบริหารแบบระบบราชการที่ยึดกฎ ระเบียบ มีการดำเนินงานแบบศูนย์รวมอำนาจมากเกินไป ความจำเป็น ไม่มีการกระจายอำนาจการบริหารจัดการไปสู่ระดับต่างๆเท่าที่ควร รวมทั้งกฎหมายขาดความ ชัดเจน ครอบคลุม ขั้นตอนของกฎหมายมีมากเกินไป ทั้งนี้ ยังพบปัญหาจากการบังคับใช้กฎหมายอย่าง เคร่งครัด ทำให้การดำเนินงานหละหลวม และถูกแทรกแซงจากฝ่ายการเมืองได้โดยง่าย นอกจากนี้ ยังขาด การพัฒนาบุคลากรด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง บุคลากรขาดขวัญ และกำลังใจในการทำงาน

สภาพความเป็นจริงและปัญหาที่เกิดขึ้นในกระบวนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตของประเทศ นำมาสู่แนวคิดในการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริต โดยการ ประสานเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและทุกภาคส่วนเพื่อลดอัตรากำลัง เวลา และภาระการ จัดการ สามารถให้บริการแก่ประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ควบคู่กับการพัฒนาระบบการบริหาร จัดการด้วยการกระจายอำนาจและการฟ้องถ่ายภาระงาน ตลอดจนการสร้างมาตรฐาน และการติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานเพื่อวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรคที่พบ และนำเสนอแนวทางปรับปรุงแก้ไขปัญหา อุปสรรคดังกล่าว แนวคิดเหล่านี้นำมาสู่การพัฒนากลไกในการขับเคลื่อนกระบวนการป้องกันและปราบปราม การทุจริต เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์สอดคล้องกับพันธกิจและนำไปสู่วิสัยทัศน์ของยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการ ป้องกันและปราบปรามการทุจริต โดยมีกลไกในการขับเคลื่อน 4 ประการด้วยกัน คือ

1. การประสานความร่วมมือ
2. การพัฒนาระบบการบริหารจัดการ
3. การสร้างมาตรฐาน
4. การติดตามประเมินผล



แนวทางในการขับเคลื่อนทั้ง 4 ประการดังกล่าว จำเป็นต้องดำเนินการโดยเร่งด่วน โดยเฉพาะแนวทาง 2 ประการแรก ในขณะที่จะต้องไม่ละเลยแนวทาง 2 ประการหลังที่จะต้องเริ่มดำเนินการในระยะถัดมา อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสภาพแวดล้อมมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา การดำเนินการจึงควรมีลักษณะเป็นพลวัตร คือสามารถปรับเปลี่ยนได้เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น

## กลไกขับเคลื่อน 1 การประสานความร่วมมือ

การประสานความร่วมมือเป็นสิ่งที่จะต้องดำเนินการเป็นอันดับแรก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการประสานความร่วมมือกับทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชนในการบูรณาการกำหนดทิศทางดำเนินงานด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตร่วมกัน โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

### 1. การประสานความร่วมมือในระดับนโยบาย

การประสานความร่วมมือในระดับนโยบายมีสิ่งที่จะต้องดำเนินการคือการผลักดันให้มีกลไกระดับชาติในรูปแบบขององค์กรในแนวนอน โดยหลักการที่ว่าทุกองค์กรในกระบวนการป้องกันและปราบปรามการทุจริต มีสิทธิในการแสดงความคิดเห็นและสถานภาพที่เท่าเทียมกันตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยมีคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ดังนี้

#### 1.1 คณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ

แต่งตั้งตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2551 ประกอบด้วย นายกรัฐมนตรีหรือ นายสมชาย วงศ์สวัสดิ์ รองนายกรัฐมนตรี (ในฐานะประธานคณะกรรมการจัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน) เป็นประธาน รัฐมนตรีที่ดูแลนโยบายการบริหารจัดการที่ดีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงยุติธรรมเป็น รองประธานคนที่ 1 และ 2 ตามลำดับ ประธานกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรีและปลัดกระทรวงทุกกระทรวง เลขานุการคณะกรรมการ ป.ป.ช. เลขานุการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เลขานุการคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน เลขานุการคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ และผู้อำนวยการสำนักงานงบประมาณ เป็นกรรมการ โดยมี เลขานุการคณะกรรมการ ป.ป.ท. เป็นกรรมการและเลขานุการ และผู้แทนจากสำนักงาน ป.ป.ท.และสำนักงาน ป.ป.ช. เป็นกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ โดยมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- 1) กำกับดูแลให้องค์กรในภาครัฐจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต
- 2) ดำเนินการจัดสรรทรัพยากรสนับสนุน แผนงาน โครงการตามแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต
- 3) อำนวยการและประสานการดำเนินงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ
- 4) ติดตามประเมินผลและแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ





## 1.2 คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาคเอกชน

ประกอบด้วย ผู้แทนจากองค์กรภาคเอกชนตามที่ได้รับการคัดสรรและแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการ ป.ป.ช. เป็นประธาน รองประธาน กรรมการ กรรมการและเลขานุการ และกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ โดยมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) ดำเนินการและผลักดันให้ภาคเอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต และจัดทำโครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต
- 2) ดำเนินการสร้างและพัฒนาเครือข่าย รวมทั้งประสานความร่วมมือกับองค์กรภาคเอกชนในการดำเนินงานป้องกันและปราบปรามการทุจริต
- 3) ติดตามประเมินผล และแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาคเอกชน
- 4) มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่
- 5) รายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการต่อคณะกรรมการ ป.ป.ช. ทุกสามเดือน

## 1.3 คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาคประชาสังคมและสื่อมวลชน

ประกอบด้วย ผู้แทนจากภาคประชาสังคมและสื่อมวลชนตามที่ได้รับการคัดสรรและแต่งตั้งตามมติคณะกรรมการ ป.ป.ช. เป็นประธาน รองประธาน กรรมการ กรรมการและเลขานุการ และกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ โดยมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) ดำเนินการและผลักดันให้ภาคประชาสังคมและสื่อมวลชน ทั้งในส่วนกลางและภูมิภาคเข้ามามีส่วนร่วมในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและจัดทำโครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต
- 2) ดำเนินการสร้างและพัฒนาเครือข่าย รวมทั้งประสานความร่วมมือกับองค์กรภาคประชาสังคมและสื่อมวลชนทั้งในส่วนกลางและภูมิภาคในการดำเนินงานป้องกันและปราบปรามการทุจริต
- 3) ติดตามประเมินผล และแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาคประชาสังคมและสื่อมวลชน
- 4) มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่
- 5) รายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการต่อคณะกรรมการ ป.ป.ช. ทุกสามเดือน



#### 1.4 คณะอนุกรรมการอำนวยการ ประสานการขับเคลื่อนและติดตามผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

ประกอบด้วย ประธานอนุกรรมการนโยบายและยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริต เป็นประธาน กรรมการ ป.ป.ช. ที่ได้รับมอบหมาย เลขาธิการคณะรัฐมนตรี ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ ประธานอนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติฯ ภาคเอกชน ประธานอนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติฯ ภาคประชาสังคมและสื่อมวลชน เลขาธิการคณะกรรมการ ป.ป.ช. เลขาธิการคณะกรรมการ ป.ป.ท. ผู้ทรงคุณวุฒิ รองเลขาธิการคณะกรรมการ ป.ป.ช. ที่ได้รับมอบหมาย ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์ เป็นกรรมการ ข้าราชการสำนักงาน ป.ป.ช. ที่ได้รับมอบหมายเป็นกรรมการและเลขานุการ และข้าราชการสำนักงาน ป.ป.ท. และสำนักงาน ป.ป.ช. เป็นกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ คณะอนุกรรมการฯ แต่งตั้งตามมติคณะกรรมการ ป.ป.ช. โดยมีบทบาทหน้าที่ดังนี้

1) อำนวยการและประสานการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตของคณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาคเอกชน ภาคประชาสังคมและสื่อมวลชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

2) ประสานงานกับภาคการเมืองในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต โดยร่วมมือกับองค์กร สถาบัน และหน่วยงานต่างๆ ในภาคการเมือง เช่น สมาพันธ์พัฒนาการเมือง สถาบันพระปกเกล้า

3) ดำเนินการขอรับการสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินโครงการ กิจกรรมตามยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตจากสำนักงบประมาณ องค์กรภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ เอกชน และ องค์กรความร่วมมือระหว่างประเทศ

4) ดำเนินการจัดสรรทรัพยากรด้านงบประมาณ บุคลากร สนับสนุนการดำเนินงานตามแผนงาน โครงการ กิจกรรมที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

5) ติดตามประเมินผลความก้าวหน้าและความสำเร็จของยุทธศาสตร์ชาติในภาพรวม

6) ประสานให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากการติดตามประเมินผลความก้าวหน้าและความสำเร็จของยุทธศาสตร์ชาติแก่คณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาคเอกชน ภาคประชาสังคมและสื่อมวลชน

7) มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่

#### 2. การประสานความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคมและภาคการเมือง

การประสานความร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชนเพื่อรองรับกระบวนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตยังเป็นภาพที่ไม่เด่นชัด ทำให้ขาดการมีส่วนร่วมของประชาชนในพื้นที่ แม้ว่าจะมีการดำเนินการให้ประชาชนมีส่วนร่วมโดยตรงในกระบวนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในบางภารกิจ เพื่อให้ประชาชนเป็นกลไกส่วนหนึ่งเข้าสู่กระบวนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตอย่างมี



คุณภาพและเป็นปัจจัยเสริมการปฏิบัติงานของกระบวนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตจะต้องมีการดำเนินการ ดังนี้

## 2.1 ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานในภาครัฐ

คณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานราชการในการจัดทำแผนปฏิบัติการ 4 ปี และแผนงบประมาณให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตโดยกำหนดให้มีคณะทำงานที่เป็นผู้แทนจากส่วนราชการเพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ และกิจกรรมให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต รวมทั้งดำเนินการจัดสรรทรัพยากรสนับสนุนแผนงานและโครงการในแผนปฏิบัติการ 4 ปีดังกล่าว ตลอดจนกำกับ ดูแลและติดตามผลการดำเนินงานเพื่อแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

## 2.2 ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานในภาคเอกชน และภาคประชาสังคม

คณะกรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคมประสานการดำเนินโครงการและกิจกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตกับภาคส่วนดังกล่าวเพื่อกำกับดูแลให้แต่ละภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำโครงการและกิจกรรมที่สนับสนุนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต โดยอำนาจการและประสานการดำเนินโครงการและกิจกรรม ตลอดจนตลอดจนกำกับ ดูแล และติดตามผลการดำเนินงานเพื่อแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

## 2.3 ประสานความร่วมมือกับภาคการเมือง

การประสานความร่วมมือการต่อต้านการทุจริตในภาคการเมือง นับว่ามีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากการดำเนินการพัฒนาการเมืองไทยทั้งระบบ ในการพัฒนาให้นักการเมือง มีคุณธรรม จริยธรรม และดำเนินการไปสู่เป้าหมายของการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข ได้มีกรอบแนวทางที่ชัดเจนอยู่แล้วตามแผนแม่บทพัฒนาการเมือง ซึ่งมีฐานะเปรียบได้กับแผนแม่บทระดับชาติ เพื่อให้หน่วยงานทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง นำกรอบพันธกิจและกลยุทธ์การพัฒนาต่างๆ ไปจัดทำเป็นแผนปฏิบัติการในระดับหน่วยงานต่อไป โดยมีสถาบันพระปกเกล้าและสภาพัฒนาการเมืองเป็นเจ้าภาพหลัก การดำเนินการในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตจึงมีหน่วยงานดังกล่าวเป็นกลไกการประสานความร่วมมือในการดำเนินการในภาคการเมืองต่อไป

## 3. การประสานความร่วมมือกับต่างประเทศ

การประสานความร่วมมือกับต่างประเทศเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้องค์กรต่อต้านการทุจริตของไทย มีมาตรฐานการปฏิบัติงานที่มีคุณภาพเทียบเท่ากับประเทศที่ประสบความสำเร็จในการต่อต้านการทุจริต และ



เพื่อพัฒนากลไกทางกฎหมาย กฎ ข้อบังคับในการต่อต้านการทุจริตให้สอดคล้องกับสากลโดยสร้างความร่วมมือในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

**3.1 ความร่วมมือทางวิชาการและเทคนิค** เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งแก่กลไกต่อต้านการทุจริต โดยการแลกเปลี่ยนข้อมูล ข่าวสาร และเชื่อมโยงศูนย์ข้อมูลสารสนเทศกับต่างประเทศ รวมทั้งการจัดอบรม สัมมนา ระหว่างประเทศ การแลกเปลี่ยนบุคลากร ผู้เชี่ยวชาญ และการพัฒนาเทคโนโลยีที่ใช้ในการป้องกัน และปราบปรามการทุจริตให้มีความทันสมัย และเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

**3.2 ความร่วมมือทางกฎหมายให้สอดคล้องกับมาตรฐานระหว่างประเทศ** เพื่อปฏิรูปกฎหมายให้ สอดคล้องกับข้อตกลงระหว่างประเทศและเกิดผลบังคับใช้ในทางปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ความช่วยเหลือทางกฎหมายในประเด็นที่เกี่ยวกับการดำเนินการส่งผู้ร้ายข้ามแดน การโอนตัวบุคคล ผู้ต้องโทษ การโดยการดำเนินคดีอาญา การสืบสวนสอบสวนร่วม การสอบสวนวิธีพิเศษ การติดตามเอา ทรัพย์สินคืน ตลอดจนความร่วมมือในการบังคับใช้กฎหมาย เป็นต้น

**3.3 ความร่วมมือด้านทรัพยากรการจัดการ** อาทิต อัตรากำลังคน งบประมาณ เครื่องมือที่ใช้ในการ ดำเนินงาน ตลอดจนการบริหารจัดการ โดยมีการบูรณาการทำงานในลักษณะของโครงการ (Project-based) อาทิต การพัฒนาโครงการป้องกันและปราบปรามการทุจริตร่วมกับต่างประเทศ การกำหนดและระดมทรัพยากร ในการดำเนินงานเพื่อนำไปสู่การจัดทำกิจกรรม ผลผลิต และผลลัพธ์ที่ต้องการบรรลุร่วมกัน ตลอดจน การศึกษาปัญหา อุปสรรคที่พบ และแสวงหาแนวทางแก้ไขร่วมกัน ซึ่งหากมีการดำเนินโครงการร่วมกัน ดังกล่าว จะทำให้เกิดการแลกเปลี่ยน สนับสนุนทรัพยากร กระบวนการจัดการ และเกิดการเรียนรู้ อย่าง ต่อเนื่อง

## กลไกขับเคลื่อน 2 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการ

นอกจากการประสานความร่วมมือกับทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคมและ ภาคการเมือง ในการบูรณาการกำหนดทิศทางในดำเนินงานด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตร่วมกันแล้ว ควรมีการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริต โดยมีแนวทางดำเนินการ ดังนี้

1. การกระจายอำนาจ
2. การปรับปรุงกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ
3. การพัฒนากลไกการบริหารจัดการ



### กลไกการขับเคลื่อน 3 การสร้างมาตรฐาน

1. การกำหนดการมาตรฐานของระบบงาน
2. การกำหนดจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน

### กลไกการขับเคลื่อน 4 การติดตามประเมินผล

1. การประเมินผลก่อนการดำเนินงาน ระยะกำลังดำเนินงาน และหลังการดำเนินงานเสร็จสิ้น
2. การติดตามและประเมินผลระดับมาตรการ/ แนวทางดำเนินการ
3. การติดตามและประเมินผลระดับยุทธศาสตร์
4. การติดตามและประเมินผลภาพรวมของยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

### บทบาทภาคีการพัฒนา

นอกจากกลไกการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตดังกล่าวข้างต้นแล้ว ยังจำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือจากภาคีทุกภาคส่วนเพื่อให้สามารถขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยภาคีการพัฒนาและบทบาทของภาคีการพัฒนามีดังนี้

#### 1. ภาครัฐ

**1.1** สนับสนุนงบประมาณในการดำเนินการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแก่หน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรง และหน่วยงานอื่น ๆ ที่ต้องจัดทำแผนงาน/ โครงการ/ กิจกรรมให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต รวมทั้งสนับสนุนอัตรากำลัง และอุปกรณ์ให้สอดคล้องกับภารกิจที่ดำเนินการ โดยมีหน่วยงานขับเคลื่อนหลัก อาทิ (1) สำนักงานประมาณ (2) สำนักนายกรัฐมนตรี (3) กระทรวงการคลัง (4) สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.) (5) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (สำนักงาน ก.พ.) (6) สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เป็นต้น

**1.2** กำหนดให้ตัวชี้วัดด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตเป็นตัวชี้วัดที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.) กำหนดให้หน่วยงานราชการต้องดำเนินการเพื่อให้บรรลุผลสำเร็จ ซึ่งในปัจจุบัน กรอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ ในมิติที่ 2 มิติด้านคุณภาพการให้บริการ มีตัวชี้วัดระดับความสำเร็จของการดำเนินการตาม



มาตรการการป้องกันและปราบปรามการทุจริตอยู่แล้ว แต่ควรให้ความสำคัญกับตัวชี้วัดนี้โดยมีการเพิ่มคะแนนการประเมินผลตามตัวชี้วัดให้สูงขึ้น โดยมีหน่วยงานขับเคลื่อนหลัก อาทิ (1) สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.) (2) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (สำนักงาน ก.พ.) (3) สำนักงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ (สำนักงาน ป.ป.ท.) เป็นต้น

**1.3 รณรงค์สร้างกระบวนการเรียนรู้ ปลุกฝังจิตสำนึก ค่านิยมตามหลักการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข** เสริมสร้างวัฒนธรรมประชาธิปไตยและจิตสำนึกธรรมาภิบาลให้ประชาชนมีจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อผลประโยชน์สาธารณะ กระทั่งเป็นปกติวิสัย สามารถร่วมกันสร้างภูมิคุ้มกันทางค่านิยม วัฒนธรรม มิให้ยอมรับพฤติกรรมที่ไม่เป็นธรรมต่อสังคมส่วนรวมโดยส่งเสริมความร่วมมือระหว่างภาคราชการ บ้าน สถาบันทางศาสนา โรงเรียน และสื่อในการปลุกฝังจิตสำนึกเด็กเยาวชน ประชาชน ตลอดจนสร้างความตระหนักและต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบโดยสร้างเยาวชนธรรมาภิบาลต่อต้านคอร์รัปชันในโรงเรียนและชุมชน จัดสรรงบประมาณ การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์เรื่องธรรมาภิบาลแก่สถาบันทางศาสนา โรงเรียน และสื่อ โดยมีหน่วยงานขับเคลื่อนหลัก อาทิ (1) ผู้ตรวจการแผ่นดิน (2) ศูนย์ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และคณะกรรมการพิทักษ์คุณธรรม (3) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีหน่วยงานสนับสนุน อาทิ (1) กระทรวงศึกษาธิการ (2) กระทรวงวัฒนธรรม (3) กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ (4) กระทรวงมหาดไทย (5) สำนักนายกรัฐมนตรี (6) สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ (7) คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (8) คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (9) คณะกรรมการการเลือกตั้ง (10) คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (ป.ป.ท.) (11) กระทรวงกลาโหม (12) สำนักงานตำรวจแห่งชาติ เป็นต้น

**1.4 สนับสนุนสถาบันการศึกษาทั้งในและนอกระบบโรงเรียน สถาบันอุดมศึกษา และสถาบันวิชาการต่าง ๆ** สร้างองค์ความรู้ให้แก่ประชาชนและเยาวชน ให้เข้าใจสิทธิหน้าที่ในระบอบประชาธิปไตย และยึดถือปฏิบัติในวิถีชีวิต โดย

(1) จัดทำหลักสูตรวิชาว่าด้วยการพัฒนาองค์ความรู้เกี่ยวกับคุณธรรม จริยธรรม ธรรมาภิบาลและการป้องกันและปราบปรามการทุจริตประพฤติมิชอบ และเผยแพร่ต่อสาธารณชน เพื่อกระตุ้นสังคมให้ตื่นตัว ตระหนัก และเข้าร่วมในการตรวจสอบปัญหาที่เกี่ยวกับธรรมาภิบาลและการทุจริตประพฤติมิชอบ ตลอดจนพัฒนาเครือข่ายที่แน่นแฟ้นกับสื่อ ภาคประชาสังคม และองค์กรเอกชน เพื่อที่จะป้อนข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วนให้แก่แนวร่วมในการต่อต้านทุจริตประพฤติมิชอบ รวมทั้งการจัดให้มีกิจกรรมฝึกอบรม เวทีสัมมนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เปิดพื้นที่สาธารณะทางสังคมเกี่ยวกับสิทธิหน้าที่ในระบอบประชาธิปไตย คุณธรรมกับวิถีสังคมไทย ความร่วมมือในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตประพฤติมิชอบ เสริมสร้างวัฒนธรรมประชาธิปไตย โดยมีหน่วยงานขับเคลื่อนหลัก อาทิ (1) สำนักนายกรัฐมนตรี (2) กระทรวงศึกษาธิการ และหน่วยงานสนับสนุน อาทิ (1) กระทรวงมหาดไทย (2) กระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ (3) กระทรวงวัฒนธรรม (4) กระทรวงสาธารณสุข (5) สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ (6) สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ เป็นต้น



(2) สนับสนุนให้มีการศึกษาวิจัย และสร้างนวัตกรรมด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ให้สังคมได้รับองค์ความรู้และตระหนักในภัยอันตรายที่แท้จริงของการทุจริตคอร์รัปชันอย่างถูกต้องและรู้เท่าทัน ตลอดจนจัดทำและเผยแพร่สื่อสร้างสรรค์ในการต่อต้านการทุจริตเพื่อชี้้นำให้เกิดการเรียนรู้และวิเคราะห์หาแนวทางการพัฒนาวัฒนธรรมประชาธิปไตย วัฒนธรรมธรรมาภิบาลที่เหมาะสมกับการดำเนินวิถีชีวิตของสังคมไทย โดยมีหน่วยงานขับเคลื่อนหลัก อาทิ (1) คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (2) คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (3) กระทรวงศึกษาธิการ (4) สำนักนายกรัฐมนตรี และหน่วยงานสนับสนุน อาทิ (1) คณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (2) สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (3) สำนักงานบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ (4) กรมประชาสัมพันธ์ (5) กระทรวงวัฒนธรรม (6) ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาพลังแผ่นดินเชิงคุณธรรมแห่งชาติ เป็นต้น

**1.5 เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการเข้าถึงอำนาจการตัดสินใจโดยให้** ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบในทุกขั้นตอนควบคู่กับการถ่วงดุล คานอำนาจรัฐอย่างโปร่งใส สมเหตุสมผลในการพัฒนาประเทศในรูปของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการร่วมกับภาครัฐ พร้อมทั้งให้มีสิทธิรับรู้ข้อมูลข่าวสารอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจัดทำแผนพัฒนาผู้นำทางสังคมในทุกกระดับ เพื่อให้เป็นต้นแบบให้เยาวชน ประชาชนได้ยึดเป็นต้นแบบที่ดั่งามสืบต่อไป โดยมีหน่วยงานขับเคลื่อนหลัก อาทิ (1) สำนักนายกรัฐมนตรี (2) คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (3) คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ และหน่วยงานสนับสนุน อาทิ (1) กระทรวงการคลัง (2) กระทรวงยุติธรรม (3) กระทรวงมหาดไทย (4) คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (5) ผู้ตรวจการแผ่นดิน

**1.6 กำหนดมาตรการจูงใจ และมีมาตรการการลงโทษทางสังคมสำหรับผู้ที่ทำทุจริต** ตลอดจนขยายและเพิ่มช่องทางการรับแจ้งเบาะแสการทุจริต และประชาสัมพันธ์ให้เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย โดยมีหน่วยงานขับเคลื่อนหลัก อาทิ (1) คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (2) คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (3) กระทรวงยุติธรรม และหน่วยงานสนับสนุน อาทิ (1) สำนักนายกรัฐมนตรี (2) กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (3) สำนักงานตำรวจแห่งชาติ (4) สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (5) ผู้ตรวจการแผ่นดิน (6) คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (7) คณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ

### 1.7 พัฒนาระบบราชการให้มีประสิทธิภาพและมีความโปร่งใสมากขึ้น โดย

(1) ปรับบทบาท ภารกิจให้เหมาะสมกะทัดรัดและคุ้มค่า มีการพัฒนาการให้บริการ/ ดำเนินงาน ในรูปแบบรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ องค์กรลักษณะพิเศษ องค์กรมหาชน หน่วยงานบริการรูปแบบพิเศษ เป็นต้น มากขึ้น พร้อมทั้งมีการศึกษาวิจัยเพื่อมีการปรับลดขนาดกำลังคนให้เหมาะสมเพื่อลดงบประมาณค่าใช้จ่าย ด้านบุคลากร โดยมีการพัฒนาหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารงานขององค์กรรูปแบบพิเศษที่อยู่ ภายใต้การกำกับของรัฐบาลดังกล่าว โดยมีหน่วยงานขับเคลื่อนหลัก อาทิ (1) คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (2) คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (3) คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ และหน่วยงานสนับสนุน อาทิ (1) กระทรวงยุติธรรม (2) สำนักนายกรัฐมนตรี (3) กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (4) กระทรวงการคลัง เป็นต้น



(2) พัฒนาศักยภาพข้าราชการ/เจ้าหน้าที่ภาครัฐอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เข้ารับราชการ และในระหว่างรับราชการเป็นระยะๆ อย่างสม่ำเสมอ โดยเน้นในประเด็นสำคัญๆ คือ การพัฒนาศักยภาพและการปลูกฝังข้าราชการให้มีคุณธรรม จริยธรรม จิตสำนึกสาธารณะ ไม่กระทำการทุจริตประพฤติมิชอบ พร้อมทั้งกำกับดูแลการประพฤติปฏิบัติตนตามหลักคุณธรรม จริยธรรมของข้าราชการการเมือง ข้าราชการประจำ เจ้าหน้าที่ของรัฐให้เป็นไปตามประมวลจริยธรรม ควบคู่กับการพัฒนาระบบประเมินผลการเสริมสร้างธรรมาภิบาลทั้งในระดับองค์กรและในระดับบุคคล โดยนำผลการประเมินไปใช้ประกอบการพิจารณาการจัดสรรรางวัลประจำปีของส่วนราชการ การพิจารณาความดีความชอบในระดับเจ้าหน้าที่ และรายงานผลการปฏิบัติราชการขององค์กรต่อสาธารณะ โดยมีหน่วยงานขับเคลื่อนหลัก อาทิ (1) คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (2) คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (3) คณะกรรมการข้าราชการพลเรือนและหน่วยงานสนับสนุน อาทิ (1) สถาบันพระปกเกล้า (2) สถาบันการศึกษา (3) คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (4) ผู้ตรวจการแผ่นดิน (5) สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (6) กรมสอบสวนคดีพิเศษ (7) สำนักงานอัยการสูงสุด (8) สำนักงานตำรวจแห่งชาติ (9) กระทรวงการต่างประเทศ

**1.8 ปรับปรุงกลไกการบริหารจัดการกระจายอำนาจจากส่วนกลางไปสู่ส่วนภูมิภาคและท้องถิ่น** ดำเนินการประชาสัมพันธ์สร้างความพร้อมของประชาคมและท้องถิ่น และส่งเสริมผลักดันความร่วมมือเพื่อเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร งบประมาณ อาคารสถานที่ ฯลฯ เพื่อการกระจายอำนาจ อีกทั้งสนับสนุนการเพิ่มอัตรากำลัง และพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรในการดำเนินการตามภารกิจตลอดจนปรับบทบาทในการบังคับบัญชา กำกับดูแล และอำนวยความสะดวกของส่วนกลาง โดยมีหน่วยงานขับเคลื่อนหลัก อาทิ (1) คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (2) คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ (3) กระทรวงมหาดไทย และหน่วยงานสนับสนุน อาทิ (1) สำนักนายกรัฐมนตรี (2) สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (3) กระทรวงการคลัง (4) กระทรวงศึกษาธิการ (5) กระทรวงสาธารณสุข (6) คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (7) ผู้ตรวจการแผ่นดิน

**1.9 ปรับปรุงโครงสร้างและบทบาทขององค์กรอิสระตามรัฐธรรมนูญ** อาทิ คณะกรรมการการเลือกตั้ง คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ผู้ตรวจการแผ่นดิน ให้สามารถสนับสนุนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตประพฤติมิชอบในภาครัฐและภาคการเมือง โดยการติดตามตรวจสอบการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่รัฐและนักการเมือง ให้มีความโปร่งใส สุจริต และสร้างความเป็นธรรมให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยรัฐสนับสนุนงบประมาณการบริหารจัดการและการดำเนินงานให้เพียงพอ

**1.10 ปฏิรูปกฎหมายกระบวนวิธี และขั้นตอน กระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต และบังคับใช้กฎหมายด้านการปราบปรามการทุจริตอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม** โดยการเปิดโอกาสให้ภาคีและกลุ่มต่างๆ เข้ามามีส่วนร่วมโดยการตรวจสอบกฎหมายที่มีลักษณะการสร้างความไม่สมดุลในการจัดสรรผลประโยชน์ กฎหมายที่เปิดโอกาสการใช้ดุลยพินิจของเจ้าหน้าที่มากเกินไป การสร้างความเข้มแข็งของกลไกการบังคับใช้กฎหมาย โดยเฉพาะกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำอันไม่เป็นธรรมในการประกอบธุรกิจ โดยมีหน่วยงานขับเคลื่อนหลัก อาทิ คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ และคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในภาครัฐ และหน่วยงานสนับสนุน อาทิ





(1) สำนักนายกรัฐมนตรี (2) สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (3) กระทรวงการคลัง (4) ธนาคารแห่งประเทศไทย (5) คณะกรรมการกฤษฎีกา (6) ผู้ตรวจการแผ่นดิน (7) คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (8) สำนักงานตำรวจแห่งชาติ (9) กรมสอบสวนคดีพิเศษ (10) สำนักงานอัยการสูงสุด เป็นต้น

**1.11 ร่วมมือกับองค์กรต่อต้านการทุจริตต่างประเทศ และหน่วยงานต่อต้านการทุจริตของประเทศต่าง ๆ** ในการแลกเปลี่ยนความรู้ ทักษะ เทคโนโลยีสารสนเทศ และบุคลากรด้านป้องกันและปราบปรามการทุจริต โดยมีหน่วยงานขับเคลื่อนหลัก อาทิ คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติและหน่วยงานสนับสนุน อาทิ (1) สำนักงานอัยการสูงสุด (2) กระทรวงยุติธรรม (3) สำนักนายกรัฐมนตรี (4) กระทรวงการต่างประเทศ (5) กระทรวงศึกษาธิการ (6) กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (7) คณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน (8) ผู้ตรวจการแผ่นดิน

## **2. ภาคการเมือง**

**2.1 เป็นแบบอย่างที่ดีในการประพฤติปฏิบัติตนตามประมวลหลักคุณธรรม จริยธรรม** รวมทั้งสนับสนุนการดำเนินชีวิตตามหลักคุณธรรม จริยธรรม และวินัย รวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนการประพฤติปฏิบัติตามหลักเศรษฐกิจพอเพียงโดยสร้างเกณฑ์ในการคัดสรรบุคคลที่ดีเข้ามาเป็นตัวแทนของพรรคเพื่อทำงานการเมืองโดยกำหนดไว้ในข้อบังคับของพรรค และสนับสนุนให้มีค่านิยมในการเชิดชูความดีความซื่อสัตย์สุจริต

**2.2 สนับสนุนให้มีการเรียนการสอนด้านคุณธรรม จริยธรรม และวินัยในระบบการศึกษา** ตลอดจนสนับสนุนและให้ความร่วมมือแก่ภาครัฐในการจัดให้มีแหล่งเรียนรู้ด้านคุณธรรม จริยธรรม และวินัยในชุมชน

**2.3 ผลักดันระเบียบ/ กฎหมายที่สร้างความปลอดภัยแก่ผู้แจ้งเบาะแสการทุจริต** ขยายและเพิ่มช่องทางการรับแจ้งเบาะแสการทุจริต รวมทั้งมาตรการสร้างแรงจูงใจให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแสการทุจริต

**2.4 ผลักดันให้มีนโยบายสนับสนุนการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร งานวิจัยและงานวิชาการด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริต** โดยไม่เข้ามาแทรกแซงการทำงานของสื่อและสนับสนุนให้สื่อปฏิบัติงานตามวิชาชีพ รวมทั้งการจัดทำและเผยแพร่สื่อสร้างสรรค์ในการต่อต้านการทุจริต

**2.5 สนับสนุนให้มีการปรับปรุงโครงสร้าง บุคลากร และงบประมาณ** และการไม่เข้ามาแทรกแซงการใช้อำนาจในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของสำนักงาน ป.ป.ช. และหน่วยงานอิสระรวมทั้งสนับสนุนให้มีการตรวจสอบทรัพย์สินในทุกระดับ และสนับสนุนการแก้ไขกฎหมายให้มีการตรวจสอบทรัพย์สินในวงกว้างขึ้น



### 3. ภาคเอกชน

**3.1** ประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีจริยธรรม คุณธรรม รวมทั้งมีจรรยาบรรณในวิชาชีพ และซื่อสัตย์ต่อภาคที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน

**3.2** จัดฝึกอบรมผู้ประกอบการธุรกิจให้มีความรู้ความเข้าใจในหลักการบรรษัทภิบาล วัฒนธรรมสร้างความรู้ความเข้าใจให้ธุรกิจเอกชน ผู้บริหาร / กรรมการ ผู้ถือหุ้น ตลอดจนประชาชนทั่วไป รู้ถึงประโยชน์ในการ “กำกับดูแลธุรกิจที่ดี” ที่จะนำมาซึ่งความได้เปรียบเชิงแข่งขันทางธุรกิจ และก่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีในด้านความโปร่งใส

**3.3** ตรวจสอบการดำเนินงานภาครัฐ ควบคู่กับกำกับควบคุมภาคธุรกิจในสังกัดให้ดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล มีความซื่อสัตย์ สุจริต ไม่เอาเปรียบผู้บริโภค และมีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม

### 4. องค์กรพัฒนาเอกชน

**4.1** กำกับ ดูแล ตรวจสอบ และให้ข้อมูลการปฏิบัติงานของข้าราชการการเมือง ข้าราชการประจำ เจ้าหน้าที่ของรัฐ และประชาชน ให้เป็นไปตามหลักคุณธรรม จริยธรรม และวินัย

**4.2** ร่วมเป็นเครือข่ายและสนับสนุนการป้องกันปราบปรามการทุจริต มีส่วนร่วมในการให้ข้อมูล แจ้งเบาะแสการทุจริต และเป็นแกนนำในการลงโทษทางสังคมแก่ผู้กระทำทุจริต และร่วมตรวจสอบกระบวนการดำเนินงานของภาครัฐทุกขั้นตอน

**4.3** สนับสนุนข้อมูล ติดตามประเมินผลการดำเนินงานของสื่อ โดยมีหน่วยงานขับเคลื่อน อาทิ มูลนิธิประเทศไทยใสสะอาด มูลนิธิเพื่อผู้บริโภค องค์กรเพื่อความโปร่งใสแห่งประเทศไทย เครือข่ายภาคราชการ ภาคประชาสังคม 84 องค์กรเพื่อป้องกันและปราบปรามคอร์รัปชัน เครือข่ายเสริมสร้างจิตสำนึก ที่ถูกต้องมีคุณธรรมอันมั่นคงในสังคมไทย สมาคมเพื่อเครือข่ายประชาชนต้านคอร์รัปชัน เครือข่าย 30 องค์กรต้านคอร์รัปชัน ชมรมรวมใจไทยใสสะอาด และองค์กรต่าง ๆ

**4.4** วิจัย และสนับสนุนข้อมูลการวิจัย โดยมีหน่วยงานขับเคลื่อน อาทิ สถาบันชุมชนท้องถิ่นพัฒนา มูลนิธิประเทศไทยใสสะอาด มูลนิธิเพื่อผู้บริโภค องค์กรเพื่อความโปร่งใสแห่งประเทศไทย สมาคมเพื่อเครือข่ายประชาชนต้านคอร์รัปชัน เครือข่าย 30 องค์กรต้านคอร์รัปชัน และองค์กรต่าง ๆ เป็นต้น

**4.5** สร้างความร่วมมือกับองค์กรต่อต้านการทุจริตระหว่างประเทศด้านข้อมูลข่าวสารและแนวทางป้องกันและปราบปรามการทุจริต เช่น ธนาคารโลก (World Bank) กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) สหประชาชาติ (UN) องค์กรความร่วมมือและพัฒนากาทางเศรษฐกิจภาคพื้นยุโรป (OECD) หน่วยต่อต้านการทุจริตสากล (The Interpol Group of Experts on Corruption) และหน่วยงานต่อต้านการทุจริตที่ประสบความสำเร็จเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ได้แก่หน่วยงานต่อต้านการทุจริตของเขตปกครองพิเศษฮ่องกง (ICAC) สิงคโปร์ (CPIB) และ เกาหลีใต้ (KICAC)



## 5. ภาคสื่อมวลชน

5.1 เผยแพร่ข้อเท็จจริงซึ่งประกอบด้วยข้อมูล ข่าวสาร และความรู้เกี่ยวกับวัฒนธรรม ประชาธิปไตย วัฒนธรรมธรรมาภิบาล และวัฒนธรรมต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ ผ่านสื่อทุกประเภทในรูปแบบที่หลากหลาย เข้าใจง่าย โดยสอดแทรกในข่าว ละคร บทเพลง และการละเล่นพื้นเมือง

5.2 มีส่วนร่วมกับภาคประชาสังคมและนักวิชาการตรวจสอบภาครัฐได้อย่างเข้มแข็ง และได้รับความไว้วางใจเชื่อถือจากสังคม โดยมีการกำหนดมาตรฐานการนำเสนอข่าว มีการควบคุม การปฏิบัติงานภายใต้จรรยาบรรณทางวิชาชีพที่เข้มงวด รักษาความเป็นกลาง ความเป็นอิสระในการเสนอข่าว

5.3 พัฒนาความสามารถในการรายงานข่าวในเชิงสืบสวนที่มีประเด็นเชิงลึก มีการตรวจสอบข้อมูลที่ได้รับ และค้นหาข้อมูลและข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วน

## 6. ภาคประชาชน

6.1 ศึกษาเรียนรู้ในเรื่องในสิทธิหน้าที่ ความรับผิดชอบ พัฒนาความรู้สึกในการเป็นเจ้าของ หรือให้เกิดจิตสำนึกในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตประพฤติมิชอบ ปกป้อง ดูแล และมีส่วนร่วมในการพัฒนาการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข สามารถเข้าร่วม แสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ในเวทีสาธารณะ และสามารถเข้าร่วมกำหนดและตัดสินใจนโยบายสาธารณะที่มีผลกระทบต่อประชาชน

6.2 สร้างเครือข่ายการทำงานร่วมกันที่เข้มแข็ง รวมทั้งจัดตั้งองค์กรเฝ้าระวังการทุจริตทั้งในภาครัฐและเอกชน (Watch Dog) ตลอดจนรวมตัวกันเป็นองค์กรต่างๆ ทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และสร้างเครือข่ายการทำงานร่วมกันที่เข้มแข็ง และร่วมกันจัดตั้งองค์การอิสระต่างๆ เช่น องค์การอิสระด้านการต่อต้านการทุจริตประพฤติมิชอบ องค์การอิสระคุ้มครองผู้บริโภค เป็นต้น และเข้าร่วมเป็นกรรมการ อนุกรรมการของภาครัฐ เพื่อสามารถเข้าร่วมในการกำหนดนโยบาย การวางแผน การตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจรัฐ

## 7. สถาบันศาสนา

7.1 ให้ความรู้ผ่านทางคำสอนทางศาสนาเพื่อเป็นการเตือนสติให้สังคมตระหนักถึงภัยร้ายของการทุจริต และให้ความรู้ทางด้านคุณธรรมจริยธรรมแก่เจ้าหน้าที่หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริต

7.2 พัฒนาด้านจิตใจแก่บุคลากรโดยการให้ความรู้ คำสอนทางศาสนาแก่บุคลากร การจัดอบรมทางศาสนาให้แก่บุคลากรด้านการต่อต้านการทุจริต การกำหนดแผนการร่วมกันระหว่างหน่วยงานต่อต้านการทุจริตและผู้นำศาสนาต่างๆ เพื่อวางแผนการฝึกปฏิบัติด้านการพัฒนาจิตใจแก่บุคลากร



**7.3 สร้างเครือข่ายการให้ความรู้ทางด้านศาสนาแก่หน่วยงานอื่นของภาครัฐทั้งในส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่นในด้านจริยธรรม คุณธรรม เพื่อเป็นการขับเคลื่อนการป้องกันการทุจริตสร้าง บุคลากรของรัฐให้มีคุณธรรม จริยธรรม**

## **8. สถาบันการศึกษา**

**8.1 สอดแทรกเนื้อหาเกี่ยวกับคุณธรรม จริยธรรม ความมีวินัย ซึ่งไม่ควรจำกัดอยู่เพียง วิชาสังคมศึกษา หน้าที่พลเมืองหรือวิชาศีลธรรมเท่านั้น แต่ควรสอดแทรกในทุกแขนงสาขาวิชา และจะต้อง ดำเนินการตั้งแต่เด็กและเยาวชนที่ยังอยู่ในวัยที่สามารถรับรู้เรื่องดังกล่าวได้ไม่ว่าจะในชั้นอนุบาล หรือ ประถมศึกษา**

**8.2 ส่งเสริมให้การปลูกฝัง คุณธรรม จริยธรรมเป็นส่วนหนึ่งของการวัดประเมินผลของ เด็กและเยาวชนที่จะก้าวเข้าสู่ผู้ใหญ่อหรือการศึกษาในชั้นสูงต่อไป โดยควรมีเกณฑ์หรือมาตรฐานทาง คุณธรรม จริยธรรม และความมีวินัย**

**8.3 ผลักดันการศึกษาวิจัยด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตในการสร้างความ แข็งแกร่งแก่หน่วยงานการต่อต้านการทุจริต**

**8.4 ส่งเสริมความร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ ของหน่วยงานต่อต้านการทุจริต ร่วมกันสร้าง เครือข่ายและผลักดันให้มีบุคลากรของสถาบันการศึกษา ร่วมกันพัฒนาเสริมสร้างคนดี และการประชาสัมพันธ์ ให้บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่อต้านการทุจริตของรัฐ**

**8.5 บูรณาการความร่วมมือระหว่างสถาบันทางศึกษาทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคใน การจัดหลักสูตรฝึกอบรมด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริตทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนผลักดัน ให้หน่วยงานต่อต้านการทุจริตสร้างหลักสูตรฝึกอบรมของตนเอง รวมทั้งการร่วมผลักดันให้หน่วยงานต่อต้าน การทุจริตสร้างศูนย์ฝึกอบรมของตนเองมีสถาบันการศึกษาเฉพาะทางสำหรับการป้องกันและปราบปรามการ ทุจริตที่ยั่งยืน**

## คณะกรรมการ ป.ป.ช.

- |                 |              |                      |
|-----------------|--------------|----------------------|
| 1. นายปานเทพ    | กล้าณรงค์ราญ | ประธานกรรมการ ป.ป.ช. |
| 2. นายกล้าณรงค์ | จันทิก       | กรรมการ ป.ป.ช.       |
| 3. นายใจเด็ด    | พรไชยา       | กรรมการ ป.ป.ช.       |
| 4. นายประสาท    | พงษ์ศิวาภัย  | กรรมการ ป.ป.ช.       |
| 5. ศ.ดร.ภักดี   | โพธิศิริ     | กรรมการ ป.ป.ช.       |
| 6. ศ.ดร.เมธี    | ครองแก้ว     | กรรมการ ป.ป.ช.       |
| 7. ศ.วิชา       | มหาคุณ       | กรรมการ ป.ป.ช.       |
| 8. นายวิชัย     | วิวิตเสวี    | กรรมการ ป.ป.ช.       |
| 9. น.ส.สมลักษณ์ | จัดกระบวนพล  | กรรมการ ป.ป.ช.       |

## คณะอนุกรรมการนโยบายและยุทธศาสตร์ การป้องกันและปราบปรามการทุจริต

- |  |              |                               |
|--|--------------|-------------------------------|
| 1. ศ.ดร.ภักดี  | โพธิศิริ     | ประธานอนุกรรมการ              |
| 2. นายประสาท   | พงษ์ศิวาภัย  | อนุกรรมการ                    |
| 3. นายวิชา   | มหาคุณ       | อนุกรรมการ                    |
| 4. รศ.ดร.จุรี  | วิจิตรวาทการ | อนุกรรมการ                    |
| 5. พลเอก ดร.ชัยศึก   | เกตุทัต      | อนุกรรมการ                    |
| 6. ดร.อุทิศ  | ชาวเขียร     | อนุกรรมการ                    |
| 7. เลขาธิการคณะกรรมการ ป.ป.ช.<br>(นายศราวุธ เมนะเศวต)                          |              | อนุกรรมการและเลขานุการ        |
| 8. รองเลขาธิการคณะกรรมการ ป.ป.ช.<br>(นายปรีชา เลิศกมลมาศ)                      |              | อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| 9. รองเลขาธิการคณะกรรมการ ป.ป.ช.<br>(นายพงศ์นิติย์ ศิรราชู)                    |              | อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| 10. ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและยุทธศาสตร์<br>(นายชัยยศ สินธุประสิทธิ์)           |              | อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| 11. หัวหน้ากลุ่มนโยบายและยุทธศาสตร์<br>นายประหยัด พวงจำปา เจ้าพนักงาน ป.ป.ช. 9 |              | อนุกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

**คณะกรรมการกำกับติดตามการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกัน  
และปราบปรามการทุจริตและแผนยุทธศาสตร์สำนักงาน ป.ป.ช.**

1. ดร. อุทิศ	ชาวเขียร์	ที่ปรึกษา
2. นายปรีชา	เลิศกมลมาศ	ประธานคณะกรรมการ
3. นายชัยยศ	สินธุประสิทธิ์	คณะกรรมการ
4. ดร.ชุตินา	หาญเผชิญ	คณะกรรมการ
5. นายประหยัด	พวงจำปา	คณะกรรมการและเลขานุการ
6. นางสาวอาภาภักดิ์	อิทธิภาคย์	คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
7. นางชুমแสง	สาริมาณ	คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
8. นางสาวรัชชวสา	ปริญญาณิลกุล	คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

**คณะผู้ดำเนินงานจัดทำยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต**

**ที่ปรึกษา**

1. รศ.ดร.อดิศักดิ์	อิศรางกูร ณ อยุธยา	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
2. ผศ.ดร.ณดา	จันทร์สม	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

**คณะผู้ดำเนินการ**

1. ดร.วัฒนา	พัฒนพงศ์	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
2. ดร.อมร	วาณิชวิวัฒน์	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
3. รศ.ดร.โกวิท	วงศ์สุรวัฒน์	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
4. รศ.ดร.นิยม	รัฐอมฤต	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
5. ผศ.ดร.ศรีสมบัติ	โชคประจักษ์ชัด	มหาวิทยาลัยมหิดล
6. รศ.ดร.ทิพาพร	พิมพ์สิทธิ์	มหาวิทยาลัยรามคำแหง
7. ผศ.ดร.ประนอม	อุตกฤษฎ์	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
8. ดร.พิมพ์ประไพ	อินทรวีทักษ์	นักวิชาการอิสระ (อดี้อาจารย์สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์)

3.1 ส่งเสริมการสร้างความเป็นอิสระในการดำเนินงานอย่างแท้จริงแก่สำนักงาน ป.ป.ช. และองค์กรอิสระอื่นๆ ที่ทำหน้าที่เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต

3.2 สร้างกลไกการต่อต้านการทุจริตโดยการกระจายอำนาจการต่อต้านการทุจริตไปสู่ส่วนท้องถิ่น

3.3 เสริมสร้างการตรวจสอบถ่วงดุลอำนาจ

3.4 เสริมสร้างประสิทธิภาพของกฎหมายต่อต้านการทุจริต

3.5 เสริมสร้างความเข้มแข็งในการตรวจสอบทรัพย์สินนักการเมือง ข้าราชการ และการทุจริตเชิงนโยบาย

3.6 เสริมสร้างความเข้มแข็งในการต่อต้านการรับสินบนและส่งเสริมความซื่อสัตย์สุจริตในภาคธุรกิจเอกชน

3.7 ส่งเสริมความร่วมมือกับองค์กรต่างประเทศ

3.8 จัดทำดัชนีตัวชี้วัดความโปร่งใสในสังคมไทย

**ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างความเข้มแข็งแก่หน่วยงานต่อต้านการทุจริต**

2.1 ประชาสัมพันธ์การต่อต้านการทุจริต

2.2 เสริมสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน

2.3 เสริมสร้างความเข้มแข็งของเครือข่าย

**ยุทธศาสตร์ที่ 2 รวมพลังแผ่นดินป้องกันและปราบปรามการทุจริต**

**ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต**

**ยุทธศาสตร์ที่ 1 ปลูกจิตสำนึกค่านิยม คุณธรรม จริยธรรม และสร้างวินัยแก่ทุกภาคส่วน**

1.1 ส่งเสริมการดำเนินชีวิตตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง

1.2 ส่งเสริมการเรียนรู้และปฏิบัติตามหลักคุณธรรม จริยธรรม และวินัยแก่ทุกภาคส่วน

1.3 กำหนดให้การศึกษเป็นเครื่องมือในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

1.4 ผลักดันให้ค่านิยมเชิดชูความดี ความซื่อสัตย์สุจริต และรังเกียจการทุจริตเป็นค่านิยมร่วมชาติ

**ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างบุคลากรมืออาชีพป้องกันและปราบปรามการทุจริต**

4.1 ส่งเสริมการประพฤติตามมาตรฐานจรรยาบรรณวิชาชีพของบุคลากรในหน่วยงานต่อต้านการทุจริตอย่างเคร่งครัด (Code of Conduct)

4.2 ส่งเสริมการสร้างมาตรฐานเส้นทางวิชาชีพของบุคลากรและมาตรฐานค่าตอบแทนพิเศษ

4.3 ส่งเสริมความร่วมมือด้านวิชาการกับองค์กรต่างประเทศ

4.4 ส่งเสริมการสร้างองค์การจัดการความรู้

4.5 ส่งเสริมการสร้างศูนย์ข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับการทุจริต

4.6 สร้างมาตรฐานหลักสูตรฝึกอบรมของหน่วยงานต่อต้านการทุจริต

- ส่งเสริมให้ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- ประยุกต์ใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงให้เกิดผลในทางปฏิบัติ

1.1 ส่งเสริมการดำเนินชีวิตตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง

1.2 ส่งเสริมการเรียนรู้และปฏิบัติตามหลักคุณธรรม จริยธรรม และวินัยแก่ทุกภาคส่วน

- ส่งเสริมการประพฤติปฏิบัติตนตามประมวลหลักคุณธรรม จริยธรรม
- กำกับดูแลการประพฤติปฏิบัติตนให้เป็นไปตามประมวลหลักคุณธรรม จริยธรรม

## ยุทธศาสตร์ที่ 1

ปลูกจิตสำนึก ค่านิยม คุณธรรม จริยธรรม และสร้างวินัยแก่ทุกภาคส่วน

1.3 กำหนดให้การศึกษาเป็นเครื่องมือในการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

- กำหนดให้มีหลักสูตรทางการศึกษาและฝึกอบรมด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริต
- พัฒนาบุคลากรทางการศึกษาเพื่อเป็นต้นแบบที่ดีด้านคุณธรรม จริยธรรมและวินัย
- ติดตามประเมินผลการพัฒนาคุณธรรม จริยธรรม และวินัยในระบบการศึกษา
- ส่งเสริมแหล่งเรียนรู้ด้านคุณธรรม จริยธรรม และวินัย

1.4 ผลักดันให้ค่านิยมเชิดชูความดี ความซื่อสัตย์สุจริต และรังเกียจการทุจริตเป็นค่านิยมร่วมชาติ

- เสริมสร้างแรงบันดาลใจในการทำความดี
- รณรงค์ประชาสัมพันธ์คุณธรรม จริยธรรม



## 2.1 ประชาสัมพันธ์การต่อต้านการทุจริต

- จัดทำแผนแม่บทด้านการประชาสัมพันธ์ป้องกันการทุจริต
- ส่งเสริมให้สื่อมวลชนมีจิตสำนึกสาธารณะและจรรยาบรรณ
- รวบรวมข้อมูล ข่าวสาร งานวิจัย และงานวิชาการด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริต
- จัดทำและเผยแพร่สื่อสร้างสรรค์ในการต่อต้านการทุจริต

## ยุทธศาสตร์ที่ 2

### รวมพลังแผ่นดินป้องกันและปราบปรามการทุจริต

## 2.2 เสริมสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน

- สร้างกระบวนการเรียนรู้
- พัฒนาช่องทางในการแจ้งเบาะแสให้ง่าย หลากหลายและปลอดภัย
- กำหนดมาตรการจูงใจผู้แจ้งข้อมูล เบาะแส

## 2.3 เสริมสร้างความเข้มแข็งของเครือข่าย

- สนับสนุนระบบการจัดการของเครือข่าย
- เสริมสร้างขวัญกำลังใจแก่เครือข่ายทุกภาคส่วน
- กำกับ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของเครือข่าย

### ยุทธศาสตร์ที่ 3

## เสริมสร้างความแข็งแกร่งแก่หน่วยงาน ต่อต้านการทุจริต

3.1 ส่งเสริมการสร้างความเป็น  
อิสระในการดำเนินงานอย่าง  
แท้จริงแก่สำนักงาน ป.ป.ช. และ  
องค์กรอิสระอื่น ๆ ที่ทำหน้าที่  
เกี่ยวกับ  
การต่อต้านการทุจริต

- ปรับปรุงการบริหารงานบุคคล
- เพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร  
งบประมาณ

3.2 สร้างกลไกการต่อต้าน  
การทุจริตโดยการกระจาย  
อำนาจการต่อต้านการ  
ทุจริตไปสู่ส่วนท้องถิ่น

- ส่งเสริมให้มีการร่วมมือประสานงานระหว่างสำนักงาน  
ป.ป.ช. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการบังคับใช้กฎหมาย
- ส่งเสริมให้มีการปรับปรุงโครงสร้างการป้องกันและ  
ปราบปรามการทุจริต

3.3 เสริมสร้างการ  
ตรวจสอบถ่วงดุล  
อำนาจ

- ส่งเสริมให้มีการสร้างความเข้มแข็งให้แก่หน่วยงานตรวจสอบภายใน
- เสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่หน่วยงานตรวจสอบภายนอก
- ส่งเสริมการปฏิบัติตามมาตรการให้คณะกรรมการ ป.ป.ช. มาจากผู้แทน  
หลายองค์กรรวมทั้งภาคเอกชนอย่างเคร่งครัด

3.6 เสริมสร้างความเข้มแข็ง  
ในการต่อต้านการรับสินบน  
และส่งเสริมความซื่อสัตย์  
สุจริตในภาคธุรกิจเอกชน

3.4 เสริมสร้าง  
ประสิทธิภาพของ  
กฎหมายต่อต้าน  
การทุจริต

- ส่งเสริมการปฏิบัติตามกฎหมาย  
ที่เกี่ยวกับการกำหนดอำนาจ  
หน้าที่ของบุคลากรอย่างเคร่งครัด
- ผลักดันให้มีการปรับปรุงระเบียบ  
ให้สอดคล้องกับกฎหมายที่ใช้เป็น  
มาตรการในการป้องกันและ  
ปราบปรามการทุจริต
- ผลักดันให้มีการบังคับใช้  
กฎหมายอย่างเคร่งครัด

3.8 จัดทำดัชนี  
ตัวชี้วัดความ  
โปร่งใสใน  
สังคมไทย

- จัดทำเกณฑ์มาตรฐาน  
กลางความโปร่งใสใน  
สังคมไทย
- จัดตั้งองค์กรกลางที่ทำ  
หน้าที่ควบคุมดูแล  
มาตรฐานกลาง

- ดำเนินมาตรการที่มีผลต่อ  
การปราบปรามการรับสินบน
- สร้างความเข้มแข็งให้แก่  
กระบวนการสอบสวนและ  
ฟ้องร้องคดี
- ส่งเสริมให้มีความรับผิดชอบ  
ของบริษัทธุรกิจ

3.7 ส่งเสริมความ  
ร่วมมือกับองค์กร  
ต่างประเทศ

- ส่งเสริมผลักดันให้หน่วยงาน  
ต่อต้านการทุจริตภายในประเทศเข้า  
ร่วมพันธกรณีเป็นสมาชิกองค์กร  
ต่อต้านการทุจริตระดับนานาชาติ
- ส่งเสริมความร่วมมือในการนำ  
ทรัพย์สินกลับคืนประเทศ
- ส่งเสริมความร่วมมือในการส่ง  
ผู้ร้ายข้ามแดน

3.5 เสริมสร้างความ  
เข้มแข็งในการตรวจสอบ  
ทรัพย์สินนักการเมือง  
ข้าราชการ และการทุจริต  
เชิงนโยบาย

- ส่งเสริมการตรวจสอบทรัพย์สินให้มี  
ประสิทธิภาพ
- ส่งเสริมให้มีระบบสารสนเทศที่  
ทันสมัยมาใช้ในการบริหารจัดการ
- ส่งเสริมมาตรการตรวจสอบ  
ทรัพย์สิน

- ส่งเสริมผลักดันให้หน่วยงานบังคับใช้กฎหมายทุกหน่วยงานสร้างมาตรฐานจรรยาบรรณวิชาชีพ
- ส่งเสริมให้หน่วยงานบังคับใช้กฎหมายทุกหน่วยงานมีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานตามมาตรฐานจรรยาบรรณวิชาชีพ

4.1 ส่งเสริมการประพฤติตามมาตรฐานจรรยาบรรณวิชาชีพของบุคลากรในหน่วยงานต่อต้านการทุจริตอย่างเคร่งครัด (Code of Conduct)

4.2 ส่งเสริมการสร้างมาตรฐานเส้นทางวิชาชีพของบุคลากรและมาตรฐานค่าตอบแทนพิเศษ

- ส่งเสริมให้หน่วยงานต่อต้านการทุจริตและหน่วยงานบังคับใช้กฎหมายที่เกี่ยวข้องจัดทำแผนบริหารงานบุคคล
- ส่งเสริมให้การบริหารงานบุคคลของหน่วยงานต่อต้านการทุจริตมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง
- ผลักดันให้มีบรรทัดฐานในการกำหนดค่าตอบแทนพิเศษแก่บุคลากร

## ยุทธศาสตร์ที่ 4

### สร้างบุคลากรมืออาชีพ ป้องกันและปราบปรามการทุจริต

4.3 ส่งเสริมความร่วมมือด้านวิชาการกับองค์กรต่างประเทศ

4.6 สร้างมาตรฐานหลักสูตรฝึกอบรมของหน่วยงานต่อต้านการทุจริต

- ส่งเสริมให้หน่วยงานต่อต้านการทุจริตมีหลักสูตรฝึกอบรมที่มีมาตรฐาน
- ส่งเสริมให้หน่วยงานต่อต้านการทุจริตจัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมภายในหน่วยงาน
- สนับสนุนงบประมาณรวมทั้งจัดหาแหล่งเงินทุนสนับสนุนจากแหล่งเงินนอกงบประมาณ

4.5 ส่งเสริมการสร้างศูนย์ข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับการทุจริต

- ผลักดันให้มีการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลสารสนเทศกลาง
- ส่งเสริมให้มีการพัฒนาฐานข้อมูล

4.4 ส่งเสริมการสร้างองค์กรการจัดการความรู้